



FÓRUM DE EXCELÊNCIA EM GESTÃO

O CAMINHO DA AUTOGESTÃO

À EXCELÊNCIA EM GESTÃO

- PALAVRA AUTOGESTÃO APARECEU NA LINGUA FRANCESA - INÍCIO DA DÉCADA 60
- TRADUÇÃO LITERAL DA PALAVRA SERVO-CROATA **SAMOU PRAVLJE**
 - **SAMO = AUTO E UPRAVLJE = GESTÃO**
- EXPERIÊNCIA POLÍTICA/ECONÔMICA/SOCIAL DA IOGUSLÁVIA – RUPTURA AO ESTALINISMO - JOSIP BROZ **TITO**
- **AUTOGESTÃO** É ALGO INTRÍNSELICO AO COOPERATIVISMO
 - DUPLA IDENTIDADE DO SÓCIO
 - SUA EXPECTATIVA ESTÁ NA PRESTAÇÃO DO SERVIÇO
 - ELE QUEM DIRECIONA O QUE DEVE SER REALIZADO PELA SOCIEDADE
- NO COOPERATIVISMO A ALEMANHA TEM A MAIS CONSISTENTE EXPERIÊNCIA
 - INICIADO EM 1889
 - DELEGAÇÃO DO ESTADO RESPONSABILIDADE DE ACOMPANHAMENTO
 - REALIZADA PELAS ASSOCIAÇÕES REVISORAS
 - MAIORIA DOS PARAGRAFOS RESPALDA AUTOGESTÃO

AUTOGESTÃO TEM QUE SER ENTENDIDA COMO INSTRUMENTO DE GESTÃO

- NO COOPERATIVISMO BRASILEIRO

- DÉCADA DE 1980

- IX CONGRESSO BRASILEIRO DE COOPERATIVISMO - 15 A 17/04/1980
 - PROGRAMA DE AUTOFISCALIZAÇÃO - 1983
 - ENCONTRO DE PRESIDENTES E EXECUTIVOS DO SISTEMA OCB - 8 A 12 DE DEZEMBRO DE 1986 - CRIADA COMISSÃO
 - X CONGRESSO BRASILEIRO DE COOPERATIVISMO - 7 A 11/03/1988
 - VII ENCONTRO DE PRESIDENTES E EXECUTIVOS DO SISTEMA OCB - ARACAJU - 30/11 A 1/12/1988
 - **NOVA CONSTITUIÇÃO - CONSAGROU A AUTOGESTÃO - 05/10/1988**
 - FORAM APROVADOS 7 ARTIGOS DE APOIO AO COOPERATIVISMO
 - ARTIGO QUINTO - INCISO XVIII** - A CRIAÇÃO DE ASSOCIAÇÕES E, NA FORMA DA LEI, A DE COOPERATIVAS INDEPENDEM DE AUTORIZAÇÃO, VEDADA A INTERFERÊNCIA ESTATAL EM SEU FUNCIONAMENTO
 - COMISSÃO DE AUTOGESTÃO - SUA PRIMEIRA REUNIÃO EM 14/03/90

COOPERATIVAS DO PARANÁ APROVAM O PROGRAMA DE AUTOGESTÃO NA AGE DA OCEPAR EM SETEMBRO DE 1990

➤ DÉCADA DE 2000 ATÉ HOJE – AVANÇOS SETORIAIS EXPRESSIVOS

- + QUALIFICAÇÃO DO CAPITAL HUMANO
- + CAPACITAÇÃO DOS CONSELHEIROS FISCAIS
- + CERTIFICAÇÃO DE CONSELHEIROS
- + CAPACITAÇÃO DE DIRIGENTES E EXECUTIVOS
- + PLANO ESTRATÉGICO DE DESENVOLVIMENTO COOPERATIVO – PEDC
- + APOIO INSTITUCIONAL NA ELABORAÇÃO/ IMPLANTAÇÃO DE PLANEJAMENTOS
- + **ORGANIZAÇÃO DO QUADRO SOCIAL**
- + ESTRUTURAÇÃO DA GESTÃO
- + SISTEMA INTEGRADO DE GESTÃO
- + TRABALHO COM OS JOVENS
- + FOMENTO A INTERCOOPERAÇÃO
- + **PROGRAMA DE DESENVOLVIMENTO DE GESTÃO COOPERATIVA – PDGC**

COMO INSERIR O COOPERADO NO PROGRAMA

DE EXCELÊNCIA EM GESTÃO

O PROGRAMA DE AUTOGESTÃO PREVÊ:

ACOMPANHAR VIABILIDADE DO COOPERADO

1. PROPICIAR A PROFISSIONALIZAÇÃO DO COOPERADO
2. CAPACITAR OS PROFISSIONAIS PARA A UTILIZAÇÃO DO SISTEMA DE ANÁLISE EM BENEFÍCIO DO COOPERADO E COOPERATIVA
- 3. ORGANIZAÇÃO DOS COOPERADOS SEGUNDO CARACTERÍSTICAS DE SUA ATIVIDADE/PRODUÇÃO/SERVIÇO**
4. UTILIZAÇÃO DAS INFORMAÇÕES VISANDO A MELHORIA DA QUALIDADE DO PRODUTO/SEVIÇO DO COOPERADO CONFORME EXIGÊNCIA DO MERCADO
5. AGRUPAMENTO DAS INFORMAÇÕES, FORMANDO CENÁRIOS DE ANÁLISE COMPARATIVA DOS COOPERADOS SIMILARES, SEGUNDO O SERVIÇO OU PRODUTO PREDOMINANTE NA SUA ATIVIDADE
6. ORIENTAÇÃO PROFISSIONAL DOS COOPERADOS PELA COOPERATIVA, VISANDO O MERCADO
7. CORREÇÃO DE RUMO DE ATUAÇÃO, A PARTIR DA PROFISSIONALIZAÇÃO DO COOPERADO
8. APURAÇÃO DAS DEMANDAS/NECESSIDADES DE TREINAMENTOS

NOSSO DESAFIO COMO COOPERATIVA

COMO PODEMOS IMPLANTAR AÇÕES PRÁTICAS E VIÁVEIS JUNTO AOS COOPERADOS, EM CIMA DAS PROPOSTAS DA AUTOGESTÃO, PARA VIABILIZAR A ATIVIDADE DO COOPERADO, OBJETIVANDO O APERFEIÇOAMENTO DA GESTÃO DE SEUS NEGÓCIOS, PARA OBTENÇÃO DE MELHORES RESULTADOS ECONÔMICOS.

- **DIRIGENTES E EXECUTIVOS ASSUMIREM UMA POSTURA MAIS OUSADA**
- **PROPICIAR CONHECIMENTO E ACESSO A INFORMAÇÃO DE QUALIDADE**
- **CRIAR UM AMBIENTE FAVORAVEL DE PARTICIPAÇÃO, TRANSPARÊNCIA E ASSIMILAÇÃO**
- **DAR CONDIÇÕES EFETIVAS PARA QUE O COOPERADO PLANEJE/ADOTE TECNOLOGIA/BUSQUE INFORMAÇÃO/PROMOVA INOVAÇÃO E PARTICIPE DA SOCIEDADE COM RESPONSABILIDADE**

PRECISAMOS USAR CRIATIVIDADE E INOVAÇÃO

SEGUNDO CLAYTON CHRISTENSEN

(PROFESSOR DE ADM NA HARVARD BUSINESS SCHOOL)

TEMOS 3 TIPOS DE INOVAÇÕES NA NOSSA ECONOMIA COM PAPÉIS DIFERENTES:

INOVAÇÃO DISRUPTIVA – REDUÇÃO DE CUSTOS DOS PRODUTOS E SERVIÇOS. TORNA-LOS MAIS POPULARES (UTILIZAÇÃO TECNOLÓGICA) – GERA EMPREGO E DESENVOLVIMENTO

INOVAÇÃO QUE CRIA SUSTENTABILIDADE – APERFEIÇOAMENTO DO PRODUTO OU SERVIÇO. (MANTE-LOS COMPETITIVOS)

INOVAÇÃO EM TORNO DA EFICIÊNCIA – FAZER MAIS COM MENOS. SE NÃO FORMOS EFICIENTES, VAMOS ACABAR MORRENDO (RETORNO MAIS RÁPIDO)

CABE LEMBRAR QUE O COOPERADO
É O PRINCIPAL ATOR DE TODO
PROCESSO COOPERATIVO E É
PRECISO QUE ATUEMOS PARA QUE
ELE TAMBÉM POSSA ATINGIR A
EXCELÊNCIA EM GESTÃO

Obrigado!

jpkoopera@gmail.com