

PRC200 +
Plano Paraná Cooperativo

PRC200
Plano Paraná Cooperativo
DESENVOLVIMENTO E RESULTADOS
2021-2023



PRC200 **Plano Paraná Cooperativo** **DESENVOLVIMENTO E RESULTADOS** **2021-2023**



COORDENAÇÃO GERAL

José Roberto Ricken
Presidente do Sistema Ocepar

COORDENAÇÃO TÉCNICA

Robson Mafioletti
Superintendência da Ocepar

ORGANIZAÇÃO

Robson Mafioletti - Superintendência
Ana Lúcia Soares Gonçalves - Gestão da Estratégia

EDIÇÃO

Comunicação e Marketing do Sistema Ocepar

PROJETO GRÁFICO

Celso Arimatéia

IMPRESSÃO

Gráfica Radial

CURITIBA, FEVEREIRO DE 2024

FICHA CATALOGRÁFICA

PRC200 – Plano Paraná Cooperativo: Desenvolvimento e Resultados 2021-2023.
Robson Leandro Mafioletti / Ana Lúcia Soares Gonçalves(Organizadores). Curitiba:
Sistema Ocepar. 2024.

192 p.

1. Plano Paraná Cooperativo – PRC200. 2. Planejamento Estratégico do
Cooperativismo. I. Mafioletti, Robson Leandro. II. Gonçalves, Ana Lúcia Soares
III. Título.

CDD – 658.4012

Catálogo: Edite Viana dos Santos Alves – CRB/09-nº 683

EQUIPE TÉCNICA - METODOLOGIA

Ana Lúcia Soares Gonçalves
Dalcio Roberto dos Reis Junior
Flávio Turra
Silvio Krinski

COMITÊ EXECUTIVO DO SISTEMA OCEPAR

Ana Lúcia Soares Gonçalves
Anderson Eugenio Lechechem
Carlos Roberto Gonçalves
Carolina Bianca Teodoro
Claudimiro Santos Rodrigues
Cristiano Michalovicz
Daniely Andressa da Silva
Devair Antonio Mem
Edson Luis Carvalho de Souza
Eliane Lourenço Goulart Festa
Emerson Barcik
Flávio Turra
Henrique Xavier
Jessé Rodrigues
João Gogola Neto
José Roberto Ricken
José Ronkoski
Leandro Roberto Macioski
Leonardo Boesche
Marcelo B. Martins
Maria Emilia Pereira Lima
Nelson Costa
Neuza Oliveira
Plácido da Silva Junior
Robson Mafioletti
Rogério dos Santos Croscato
Samuel Zanello Milléo Filho
Silvio Krinski

DIRETORIA DA OCEPAR

Presidente

José Roberto Ricken

Diretores

Adam Stemmer
Alexandre Gustavo Bley
Clemente Renosto
Elias Zydek
Elói Darci Podkowa
Erik Bosch
Jean Rodrigues
João Francisco Sanches Filho
José Aroldo Gallassini
Luiz Roberto Baggio (Secretário-Geral)
Manfred Alfonso Dasenbrock
Solange Pinzon de Carvalho Martins
Valter Pitó e Wellington Ferreira

**Conselho Fiscal
Titulares**

Lauro Soethe
Popke Ferdinand Van Der Vinne
Wemilda Feltrin

Suplentes

Claudemir Cavalini Carvalho
Paulo Pinto de Oliveira Filho
Waldenir Romani

Superintendente

Robson Leandro Mafioletti

DIRETORIA DO SESCOOP/PR

Presidente

José Roberto Ricken

Titulares

Willem Berend Bouwman
Marcos Antonio Trintinalha
Fabiane Elise Poletto Bersch
Joberson Fernando da Silva

Suplentes

Fabiola da Silva Nader Motta
Joel Makohin, Hiroshi Nishitani
Clair Spanhol

**Conselho Fiscal
Titulares**

Haroldo José Polizel
Katiuce Piuna Duque Ferrari
Aguinel Marcondes Wacławovsky

Suplentes

Guilherme Grein
Jacir Scalvi
Alair Aparecido Zago

Superintendente

Leonardo Boesche

DIRETORIA DA FECOOPAR

Presidente

José Roberto Ricken

Vice-Presidente

James Fernando de Moraes

Secretário

Divanir Higino da Silva

Tesoureiro

Jaime Basso

Suplente

Alexandre Gustavo Bley

**Conselho Fiscal
Titulares**
Nelson André de Bortoli
Geraldo Slob
João Francisco Sanches Filho

Suplentes

Marcos Antonio Trintinalha
Elias José Zydek
Marli Madalena Perozin

Delegados

Titulares

José Roberto Ricken
James Fernando de Moraes

Suplente

Jaime Basso

Superintendente

Nelson Costa

SUMÁRIO

» MENSAGEM INSTITUCIONAL	06	» MÉTODO PESTEL APLICADO AO PRC200	32
» AGRADECIMENTOS	09	Método Pestel	34
» O PAPEL DO SISTEMA OCEPAR	10	» RESULTADOS DAS ENTREVISTAS COM OS DIRIGENTES E EXECUTIVOS DAS COOPERATIVAS	
» COOPERATIVISMO PARANAENSE: + DE 50 ANOS DE PLANEJAMENTO	12	» DEFINIÇÃO DOS TEMAS ESTRATÉGICOS	36
» METODOLOGIA E CONSTRUÇÃO	14	Temas Estratégicos	38
Metodologia	16	» GOVERNANÇA DO PRC200	40
Desenvolvimento do Plano Paraná Cooperativo	17	Membros e Atribuições	41
» LANÇAMENTO DO NOVO CICLO DE PLANEJAMENTO	18	» MAPA ESTRATÉGICO	42
Lançamento do PRC200	20	Mapa Estratégico	44
» FORMULAÇÃO DA ESTRATÉGIA	22	Governança de Execução	46
Ponto de Partida	24	» INDICADORES E METAS	48
Construção da Estratégia	25	Cenários de Crescimento Econômico do Cooperativismo Paranaense	50
Formato	26	Resultados	51
Premissas	27	Evolução dos Indicadores	52
» INSIGHT E DESAFIOS	28		
Insights	30		
Desafios	31		

»» PROJETOS ESTRUTURANTES

54

P1

Representação Institucional

56

P2

Desenvolvimento Econômico e Financeiro

68

P3

Gestão Tributária e Ato Cooperativo

74

P4

Mercados: Qualidade, Sanidade e Competitividade

80

P5

Investimentos em Infraestrutura e Logística

90

P6

Alianças Estratégicas

98

P7

Ação entre Ramos Cooperativos

104

P8

Desenvolvimento Profissional e Cooperativista

110

P9

Programa de Inovação

118

P10

Compartilhamento de TI

124

P11

Conectividade

128

P12

Geração e Fornecimento de Energia

134

P13

Excelência na Governança e Gestão

140

P14

Certificação de Cooperativas (ESG+Coop)

146

P15

Comunicação e Marketing

152

P16

Relações Trabalhistas

160

P17

Mediação e Arbitragem

166

P18

Previdência Complementar

170

P19

Desenvolvimento das Cooperativas Emergentes

176

P20

Pesquisa Aplicada

182

»» MENSAGEM DO PRC200 E MOTIVAÇÃO PARA NOVOS PLANEJAMENTOS

188

»» INDICADORES SOCIAIS E ECONÔMICOS DO COOPERATIVISMO PARANAENSE (2014-2023)

189

Em julho de 2020, os dirigentes cooperativistas deram aval para a atualização do PRC100, que estava em vias de alcançar a meta planejada, tendo início a construção do novo ciclo do planejamento estratégico do cooperativismo paranaense.

Desde então, centenas de lideranças do setor foram ouvidas, além de especialistas de mercado e de outras áreas empresariais. Em 2021, o tema foi intensamente discutido nas pré-assembleias dos núcleos cooperativos, sendo aprovado na AGO da Ocepar, em 05 de abril do mesmo ano.

No Fórum dos Presidentes das Cooperativas, em 22 de julho de 2021, ocorreu a deliberação sobre os projetos estratégicos a serem desenvolvidos ao longo do ciclo do PRC200. A estruturação do mapa estratégico do planejamento contou com o envolvimento da base cooperativista, que contribuiu com sua visão e sugestões.

Com o êxito do ciclo anterior, o PRC100, chegou o momento de avançarmos rumo ao futuro. De forma direta, nosso objetivo com o planejamento é o desenvolvimento sustentável do cooperativismo paranaense. Se soubermos para onde vamos, tivermos uma direção definida, com certeza será mais fácil estabelecer metas e alcançá-las com sucesso. Para o PRC200 foram consideradas as novas demandas das cooperativas diante dos cenários atuais de negócios, bem como os temas definidos no XIV Congresso Brasileiro do Cooperativismo, realizado em Brasília, em 2019. A pandemia antecipou mudanças sistêmicas no modo de agir, consumir e fazer negócios, tornando evidente a necessidade de as organizações adotarem, de forma imediata, novas práticas de sustentabilidade socioambiental e de governança.

São questões que fazem parte da essência do cooperativismo, por meio de seus princípios e valores. A transformação que o mundo corporativo passou foi considerada no processo de elaboração do PRC200, com a definição dos cenários por ramos cooperativos, identificando oportunidades para impulsionar o desenvolvimento sustentável das cooperativas do Paraná.

O PRC200 teve como metas projetadas para as 216 cooperativas registradas, na época (2020), junto à Ocepar: alcançar um faturamento total de R\$ 200 bilhões, chegar a 4 milhões de cooperados, 200 mil funcionários diretos, atingir a marca de R\$ 10 bilhões em sobras do exercício, realizar investimentos anuais de R\$ 5 bilhões e o principal indicador, da movimentação econômica do sistema cooperativista paranaense, foi atingido antes do cenário otimista projetado.

O PRC200 foi uma iniciativa para ir além, pois nós podíamos mais. Podíamos sonhar com algo maior porque as cooperativas têm potencial para trabalhar buscando estes indicadores de crescimento.

O mapa estratégico do PRC200 norteou o processo de implantação, com alicerces, pilares e projetos, direcionados a atender demandas e desafios do cooperativismo, em todos os ramos de atividade. Muito trabalho foi feito e o engajamento dos líderes cooperativistas foi fundamental para que o planejamento se consolidasse na prática. Os comitês executivos foram estruturados para colocar os projetos em ação e desdobrar os planos definidos pelo PRC200.

Desde a sua constituição, o Sistema Ocepar preocupa-se com o planejamento das ações cooperativistas. O PRC200 é a continuidade desta tradição de planejar atividades e se antecipar às mudanças que podem impactar os negócios das cooperativas. Acreditamos que seus resultados, apresentados nessa publicação, são ferramentas para gerar mais oportunidades em todo o sistema cooperativista paranaense.

José Roberto Ricken
Presidente do Sistema Ocepar



PRC200

Plano Paraná Cooperativo +

AGRADECIMENTOS

Às cooperativas paranaenses que acreditaram no PRC200 e trabalharam conosco para implementar esse plano, participando desde sua idealização, até a execução.

Àqueles que lideraram este trabalho: Diretoria do Sistema Ocepar, seu presidente José Roberto Ricken e os superintendentes Robson Mafioletti (Ocepar), Nelson Costa (Fecooper) e Leonardo Boesche (Sescoop/PR).

À equipe responsável pelo desenvolvimento metodológico do ciclo de planejamento estratégico, Flavio Turra, Silvio Krinski, Ana Lúcia Gonçalves, Dalcio Roberto dos Reis Junior e em especial, ao Alfredo Kugeratski Souza, que atuou de forma intensiva no início do PRC200 e teve a oportunidade de coordenar o projeto concluído, de compartilhamento de TI, ocupando hoje a posição de Diretor da UniTI, constituída a partir do projeto citado.

Aos coordenadores técnicos dos Comitês e integrantes das equipes técnicas, pelo tempo dedicado, contribuição no levantamento das demandas do cooperativismo e sugestões de estratégias e soluções e pela implementação dos projetos do PRC200.

A todos os funcionários do Sistema Ocepar que, envolvidos direta ou indiretamente nos projetos, apoiaram sua execução.



MISSÃO

Contribuir para o desenvolvimento sustentável do cooperativismo paranaense.





- »» Representação institucional
- »» Defesa política das cooperativas
- »» Apoio técnico ao cooperativismo
- »» Planejamento estratégico setorial



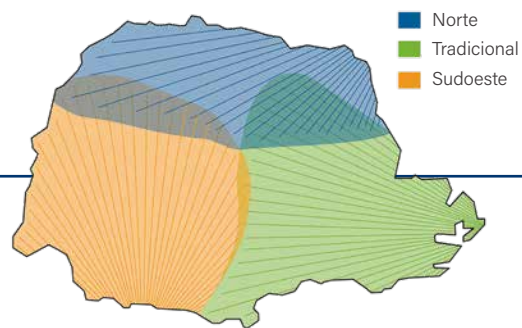
- »» Monitoramento das cooperativas
- »» Desenvolvimento humano
- »» Promoção social



- »» Federação dos Sindicatos Patronais
- »» Defesa da categoria econômica

COOPERATIVISMO PARANAENSE: + DE 50 ANOS DE PLANEJAMENTO

12



O fluxo de colonização do Paraná, que definiu as características das cooperativas do Estado

1971/76

Planos Integrados (PIC, SULCOOP, NORCOOP)

OCEPAR
Fundação da OCEPAR

1981/82

Comitê pró constituição cooperativas de crédito

OCB e OCEPAR

1983

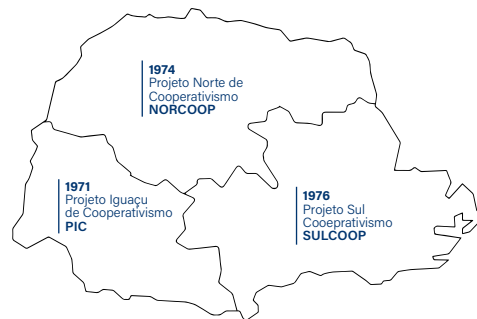
Plano de Autofiscalização

Incra

1988/90

Programa de Autogestão para as cooperativas do Paraná

Projeto piloto nas cooperativas do Paraná



1995/99

Plano PrCoop 2000
Securitização,
PESA/RECOOP



*Início da renegociação
das dívidas rurais após
o Plano Real*

Criação do SESCOOP/PR

2002/10

*Reorganização
financeira e de
negócios das
cooperativas*



Programas de
investimentos
Prodecoop
Procap-Agro
Procap-Cred
PCA, ABC,
Moderinfra,
Inovagro,
Moderfrota,
Moderagro e outros



2003/2006

Consolidação
do Sistema



*Registro sindical da
FECOOPAR junto ao
Ministério do Trabalho e
Emprego*

2015/20

*Objetivo de dobrar
o faturamento do
sistema cooperativista
paranaense pela
primeira vez*



PRC100
Paraná Cooperativo • 100

2021/23

PRC200
Plano Paraná Cooperativo +



*Novo plano estratégico
em um cenário incerto de
pandemia*





14



METODOLOGIA E CONSTRUÇÃO



»» METODOLOGIA

»» DESENVOLVIMENTO DO
PLANO PARANÁ COOPERATIVO



1. Lançamento Novo Ciclo do Plano Paraná Cooperativo

Tema:
PRC200 - Desenvolvimento
sustentável do cooperativismo
paranaense

2. Formulação da estratégia

- ✓ Alicerces
- ✓ Pilares
- ✓ Objetivos
- ✓ Resultados
- ✓ Mapa Estratégico

3. Desdobramento estratégico

- ✓ Iniciativas estratégicas
- ✓ Oportunidades
- ✓ Identificação e seleção
dos projetos

4. Execução e acompanhamento

- ✓ Elaboração dos projetos
- ✓ Planos de ação e monitoramento
- ✓ Plano de comunicação
- ✓ Gestão de indicadores

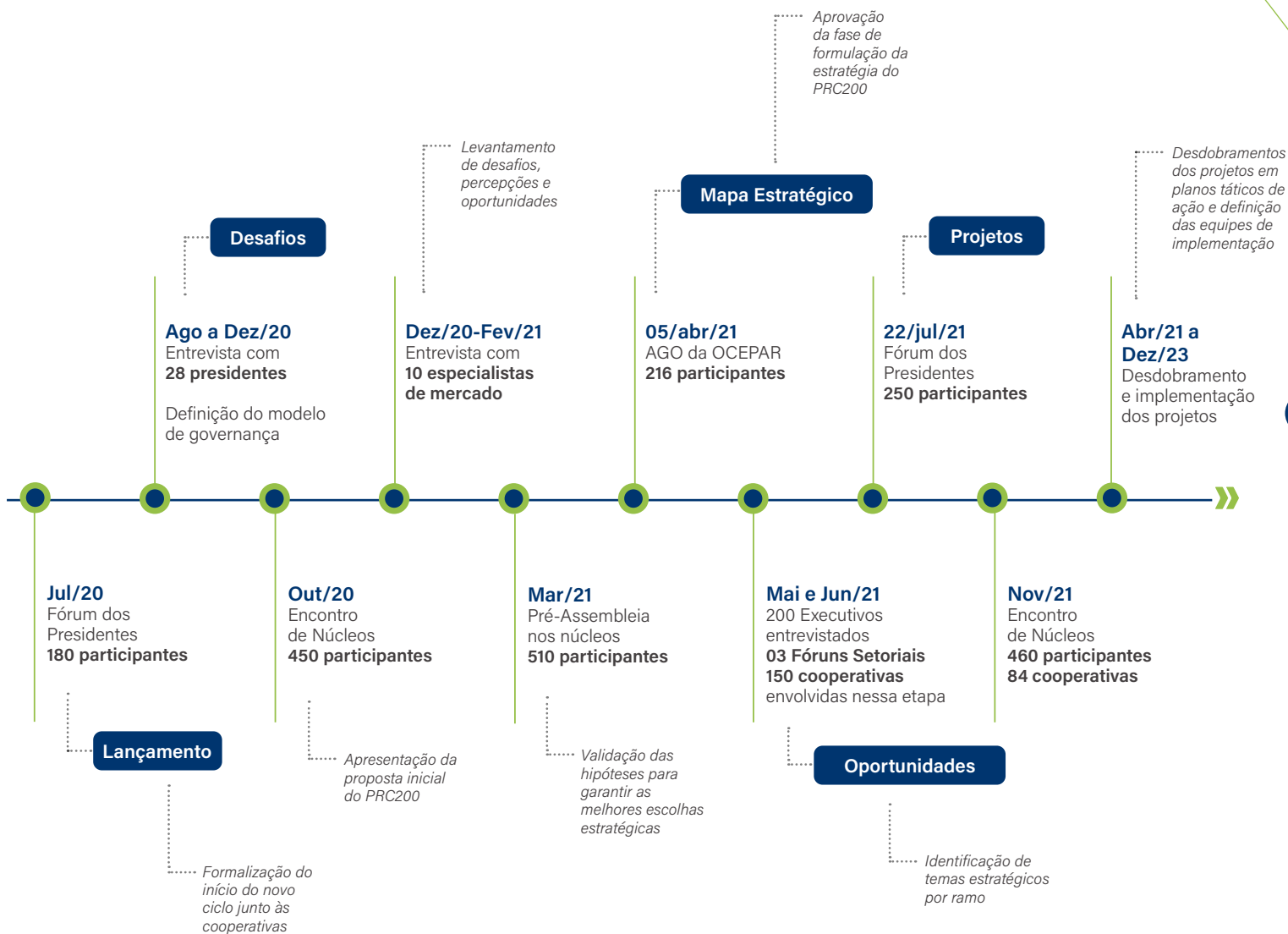
Jul 2020

Ago 2020 a Abr 2021

Abr a Jul 2021

Ago 2021 a Dez 2023

DESENVOLVIMENTO DO PLANO PARANÁ COOPERATIVO





18



LANÇAMENTO DO NOVO CICLO DE PLANEJAMENTO

»» LANÇAMENTO DO PRC200



LANÇAMENTO DO PRC200

» FÓRUM DOS PRESIDENTES

28 de julho de 2020



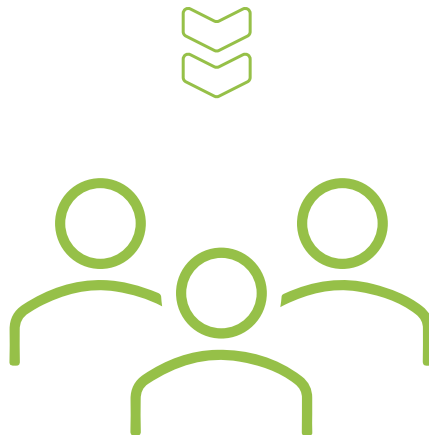
O lançamento do PRC200 foi realizado no Fórum dos Presidentes, em 28 de julho de 2020, em reuniões online, com a participação do governador do Estado do Paraná, Carlos Massa Ratinho Júnior, seu vice e secretários

1. Lançamento
Novo Ciclo do Plano
Paraná Cooperativo

2. Formulação
da estratégia

3. Desdobramento
estratégico

4. Execução e
acompanhamento



180 lideranças

- ✓ Cooperativas
- ✓ Sistema OCB
- ✓ Governo do Estado do Paraná
- ✓ BRDE

1. Lançamento
Novo Ciclo do Plano
Paraná Cooperativo

2. Formulação
da estratégia

3. Desdobramento
estratégico

4. Execução e
acompanhamento



22



FORMULAÇÃO DA ESTRATÉGIA

- »» PONTO DE PARTIDA
- »» CONSTRUÇÃO DA ESTRATÉGIA
- »» FORMATO
- »» PREMISSAS



PRC200

Plano Paraná Cooperativo



1. Lançamento
Novo Ciclo do Plano
Paraná Cooperativo

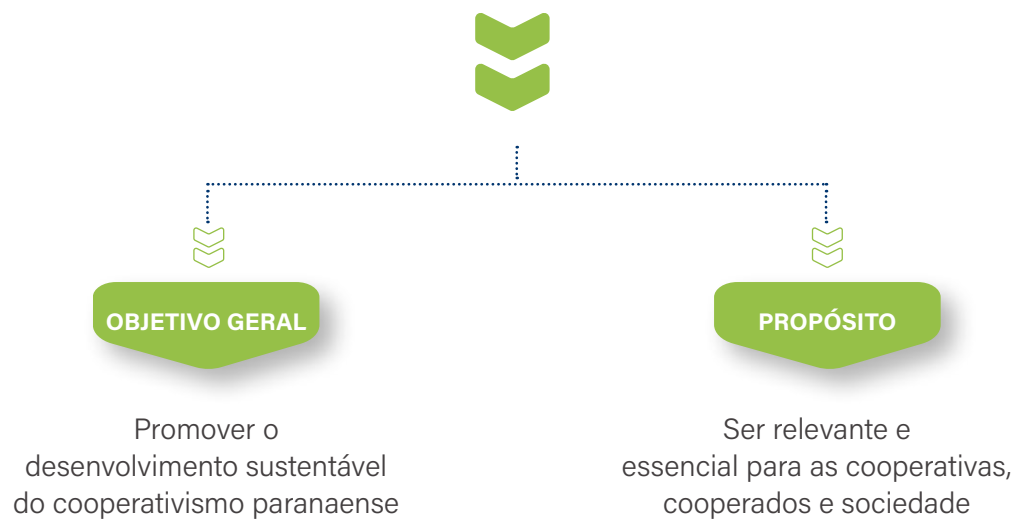
2. Formulação
da estratégia

3. Desdobramento
estratégico

4. Execução e
acompanhamento

PRC200

Plano Paraná Cooperativo





1

Promoção do **diálogo** entre dirigentes e profissionais das cooperativas



2

Consulta a **especialistas** além do meio cooperativista



3

Compartilhamento de **experiências**, por meio da formação de equipes internas e externas



4

Apoio aos **planos** individuais de desenvolvimento de cada cooperativa



5

Avaliação de **cenários** por ramo e atividade econômica



6

Compatibilização dos planos individuais com o PRC200

PREMISSAS



1

Praticar a **identidade**, os valores e os princípios do cooperativismo



2

Envolver os **dirigentes** na construção do planejamento



3

Preservar a cultura e a **individualidade** de cada cooperativa



4

Identificar e interpretar os **desafios** e as necessidades do cooperativismo



5

Incentivar alianças e **negócios** entre cooperativas



6

Perceber as **novas oportunidades** e tendência de ampliação de mercados



7

Planejar ações de **desenvolvimento** das cooperativas paranaenses



28



INSIGHTS E DESAFIOS



» *INSIGHTS*

» *DESAFIOS*



»» Resultado das manifestações dos presidentes, executivos e lideranças do setor, durante o Fórum de Presidentes e também, na primeira ação da sua fase de formulação.

-
1. Lançamento
Novo Ciclo do Plano
Paraná Cooperativo
2. Formulação
da estratégia
3. Desdobramento
estratégico
4. Execução e
acompanhamento

DESAFIOS

»» Foram elencados os **nove grandes desafios** do cooperativismo paranaense para os anos que viriam, bem como os **cinco fatores fundamentais** para superar esses desafios.





MÉTODO PESTEL APLICADO AO PRC200

>> MÉTODO PESTEL



MÉTODO PESTEL

»» O método PESTEL oferece uma visão geral do ambiente (ameaças, oportunidades e alternativas), contribuindo para identificação dos pontos mais importantes e na construção dos cenários, considerando as possíveis mudanças no macroambiente.

»» Categorias/fatores:

- i. Política
- ii. Econômica
- iii. Social
- iv. Tecnológica
- v. Ambiental
- vi. Legal



FATORES POLÍTICOS

- »» Mudanças e reformas políticas
- »» Políticas públicas
- »» Infraestrutura (modais e operadores logísticos)
- »» Relacionamento com as estruturas e agentes públicos
- »» Aspectos internacionais



FATORES SOCIAIS

- »» Responsabilidade e impacto social
- »» Economia social e *Silver Economy*
- »» Novos hábitos do consumidor (consumo consciente)
- »» Conhecer os mercados de atuação (nacional e internacional)
- »» Comportamento do consumidor (aproximar marcas e consumidores e fortalecer o relacionamento)
- »» Preparar as pessoas para o futuro
- »» Cuidado integral na gestão da saúde
- »» Saúde mental no trabalho
- »» Aspectos culturais e diversidade
- »» Mudanças demográficas (envelhecimento, obesidade, estilo de vida, alimentação, poluição, pandemias, doenças endêmicas, doenças crônicas, necessidade de maior acesso e de mais qualidade nos serviços de saúde, aumento da promoção e prevenção em saúde)
- »» Novas gerações (experiência do cooperado e do cliente)



FATORES ECONÔMICOS

- »» Agregação de valor e verticalização
- »» Cadeia de suprimentos/abastecimento
- »» Concentração de mercados e novos concorrentes
- »» Acesso a novos mercados e ampliação da atuação
- »» Novas soluções e produtos (inovação)
- »» Atuação nacional do ramo crédito
- »» Registro, rastreabilidade, Food 2.0 (controle da cadeia de produção)
- »» Desintermediação das operações
- »» Transformação acelerada e permanente dos ambientes de negócios
- »» Eficiência dos modelos de negócios (custo e competitividade)
- »» Economia de escala, economia circular, economia colaborativa
- »» Alianças estratégicas (intercooperação, relevância e escala)
- »» Fontes de recursos financeiros e capitalização (*funding* e patrimônio)
- »» Capitalização do cooperado
- »» Relacionamento e experiência com os associados
- »» Mudanças e renovações de lideranças
- »» Processo sucessório e novas lideranças
- »» Modelo de governança e gestão cooperativo (ESG, riscos e compliance)
- »» Estratégias digitais

»» A partir da análise de cenários e tendências e dos insights captados na fase de formulação, foi construída a análise PESTEL para o PRC200.



FATORES TECNOLÓGICOS

- »» Alternativas tecnológicas
- »» Inovação e novas tecnologias
- »» Avanços tecnológicos (*big data*, inteligência artificial, robótica, *machine learning*, *blockchain*, *IoT*)
- »» Digitalização dos negócios (plataforma, marketplace)
- »» Economia digital (*open finance*, *fintechs*, pagamentos instantâneos, telemedicina, Food 2.0)
- »» Ambiente de inovação (ecossistema)
- »» Risco e cibersegurança
- »» Gestão de dados
- »» Novos hábitos do consumidor (tecnologia)
- »» Serviços compartilhados (TI)



FATORES AMBIENTAIS

- »» Sustentabilidade
- »» Responsabilidade e impacto ambiental
- »» Impactos climáticos e energia
- »» Agricultura orgânica e agroecologia
- »» Cenário pós-pandemia



FATORES LEGAIS/ÉTICOS

- »» Legislação cooperativista
- »» Reforma tributária
- »» Normas e regulamentações
- »» *Compliance* e Integridade



RESULTADO DAS
ENTREVISTAS COM OS
DIRIGENTES E EXECUTIVOS
DAS COOPERATIVAS



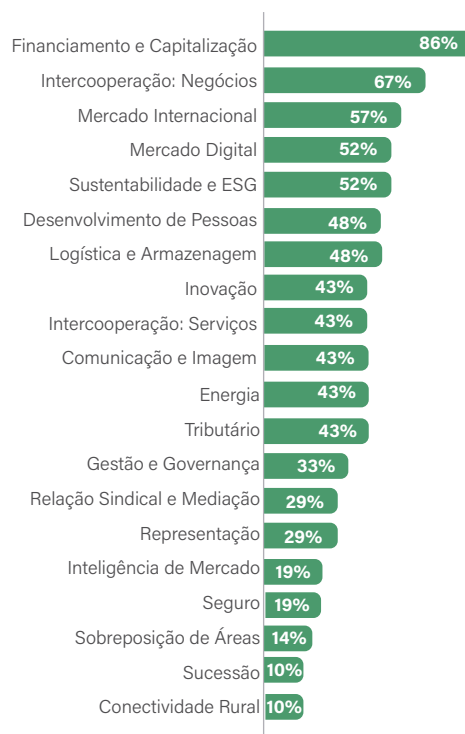
DEFINIÇÃO DOS
TEMAS ESTRATÉGICOS



TEMAS ESTRATÉGICOS



38



Os temas estratégicos foram listados por meio da consolidação das informações e visões levantadas durante todas as etapas da fase de formulação do PRC200.

Foram agrupados por ramo e pelo número de vezes que foram citados por algum dos entrevistados e nas manifestações das lideranças, e reforçaram os fatores identificados na análise PESTEL.

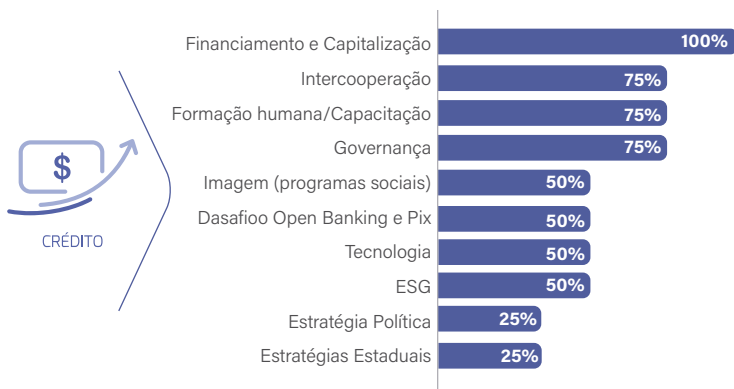
1. Lançamento
Novo Ciclo do Plano
Paraná Cooperativo

2. **Formulação
da estratégia**

3. Desdobramento
estratégico

4. Execução e
acompanhamento

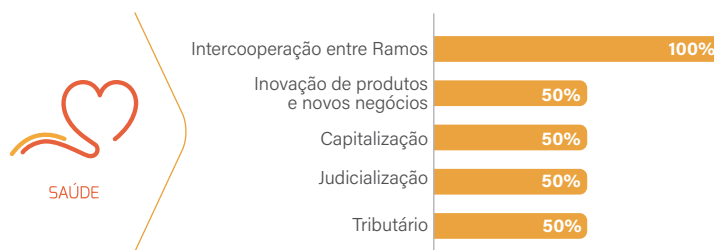
Principais temas de projetos apontados pelos executivos das cooperativas entrevistadas do Ramo Crédito (Total 4 sistemas)



Principais Motivadores

- ✓ Expansão
- ✓ Tecnologia
- ✓ Redução de Custos
- ✓ Aproximação pessoas
- ✓ Relacionamento Cooperado

Principais temas de projetos apontados pelos executivos das cooperativas entrevistadas do Ramo Saúde (Total 2 sistemas)



Principais Motivadores

- ✓ Novos Produtos
- ✓ Tecnologia
- ✓ Redução de custos
- ✓ Aumento base cooperados





40



GOVERNANÇA DO PRC200



MEMBROS E ATRIBUIÇÕES

MEMBROS E ATRIBUIÇÕES



MEMBRO DA GOVERNANÇA



ATRIBUIÇÃO



COMPOSIÇÃO

Coordenação geral

Conduzir e orientar o desenvolvimento do PRC200

Diretoria, Conselhos e Presidência do Sistema Ocepar

Comitê estratégico

Acompanhar a estratégia de implantação do PRC200, garantindo a excelência nas entregas e resultados

Diretoria Executiva e gestores do Sistema Ocepar

Comitê executivo

Estruturar e implementar os projetos do PRC200, planejando, executando e monitorando sua realização

Sponsor (patrocinador do projeto)
Coordenador do projeto
Grupo técnico (Sistema Ocepar + Cooperativas)
Parceiros e empresas especializadas

1. Lançamento
Novo Ciclo do Plano
Paraná Cooperativo

2. Formulação
da estratégia

3. Desdobramento
estratégico

4. Execução e
acompanhamento



42



MAPA ESTRATÉGICO



GOVERNANÇA DE EXECUÇÃO



PRC200+

Plano Paraná Cooperativo

Objetivo

Desenvolvimento sustentável do cooperativismo paranaense

RESULTADOS

Indicadores Globais

FATURAMENTO
R\$ 200 bilhões

SOBRAS
R\$ 10 bilhões

INVESTIMENTO ANUAL
R\$ 5,0 bilhões

COOPERADOS
4 milhões

EMPREGADOS
200 mil

PILARES



REPRESENTAÇÃO E DEFESA

Aperfeiçoar o modelo de representação e defesa política do cooperativismo

Buscar mecanismos financeiros que contribuam para o crescimento do cooperativismo

Estruturar políticas públicas que estimulem o desenvolvimento do cooperativismo



COMUNICAÇÃO E RELACIONAMENTO

Desenvolver canais de comunicação para todos os públicos

Fortalecer o relacionamento com as cooperativas

Destacar o cooperativismo como um setor comprometido com sustentabilidade e responsabilidade social



MERCADO E ALIANÇAS

Promover ações de alianças estratégicas entre as cooperativas

Desenvolver oportunidades de ampliação de mercado

Ampliar participação no mercado internacional

Desenvolver serviços e produtos a partir de inovação e de modelos de negócios digitais



GESTÃO E GOVERNANÇA

Desenvolver as pessoas para os novos desafios

Desenvolver novas lideranças e modelos de sucessão

Fortalecer as práticas de gestão, riscos, compliance e sustentabilidade

Modernizar os modelos de administração das sociedades cooperativas



INFRAESTRUTURA E TECNOLOGIA

Atuar nas ações relacionadas à infraestrutura e tecnologia

Incentivar a inovação e pesquisa aplicada para o cooperativismo

Estruturar estratégias de integração da cadeia de suprimentos

Pilares

Têm a função de sustentar os objetivos estratégicos, trazendo estabilidade para os projetos

Alicerces

Elementos estruturais para dar base ao cooperativismo.

O principal alicerce é a cooperação, que nada mais é que o nosso jeito de ser e agir

ALICERCES

ECONÔMICO

EDUCAÇÃO

COOPERAÇÃO

INOVAÇÃO

SÓCIO-AMBIENTAL

1. Lançamento
Novo Ciclo do Plano
Paraná Cooperativo

2. Formulação
da estratégia

3. Desdobramento
estratégico

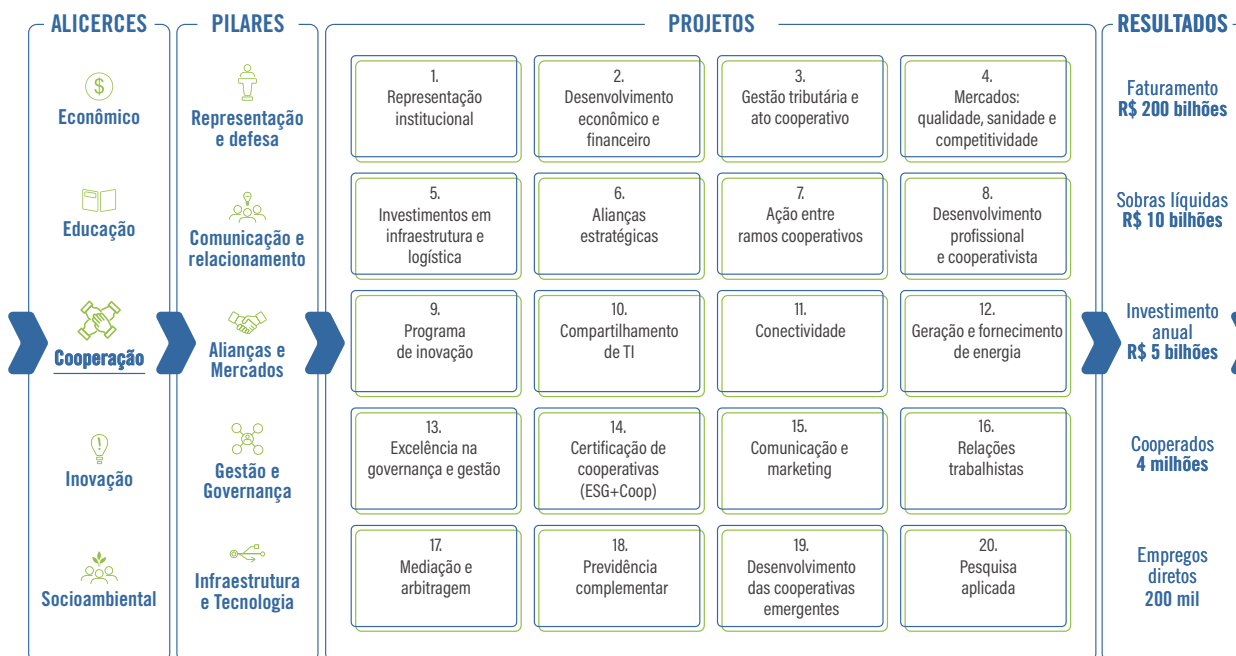
4. Execução e
acompanhamento

mapa ESTRATÉGICO



PRC200 +
Plano Paraná Cooperativo

objetivo
**DESENVOLVIMENTO
SUSTENTÁVEL DO
COOPERATIVISMO
PARANAENSE**



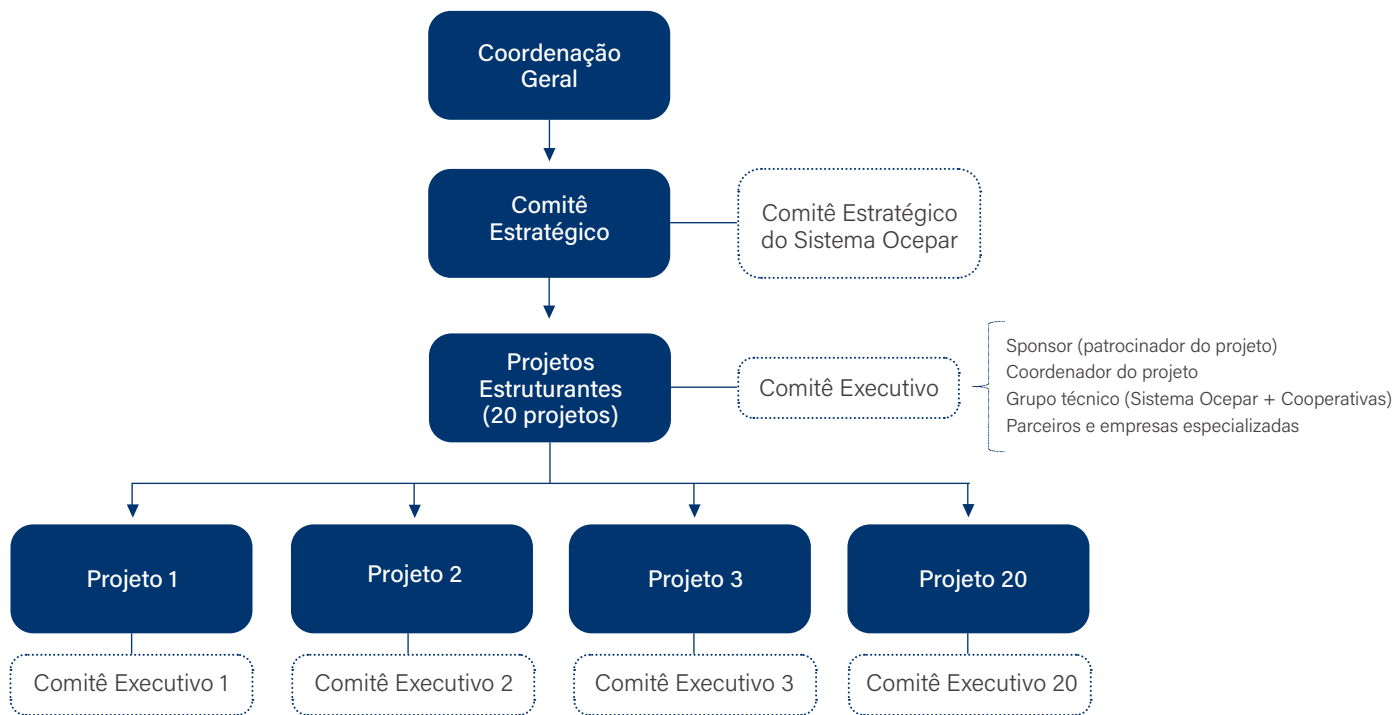
45

1. Lançamento
Novo Ciclo do Plano
Paraná Cooperativo

2. Formulação
da estratégia

3. Desdobramento
estratégico

4. Execução e
acompanhamento



1. Lançamento
Novo Ciclo do Plano
Paraná Cooperativo

2. Formulação
da estratégia

3. Desdobramento
estratégico

4. Execução e
acompanhamento

»» Execução e acompanhamento





48



INDICADORES E METAS

»» CENÁRIOS DE CRESCIMENTO ECONÔMICO
DO COOPERATIVISMO PARANAENSE

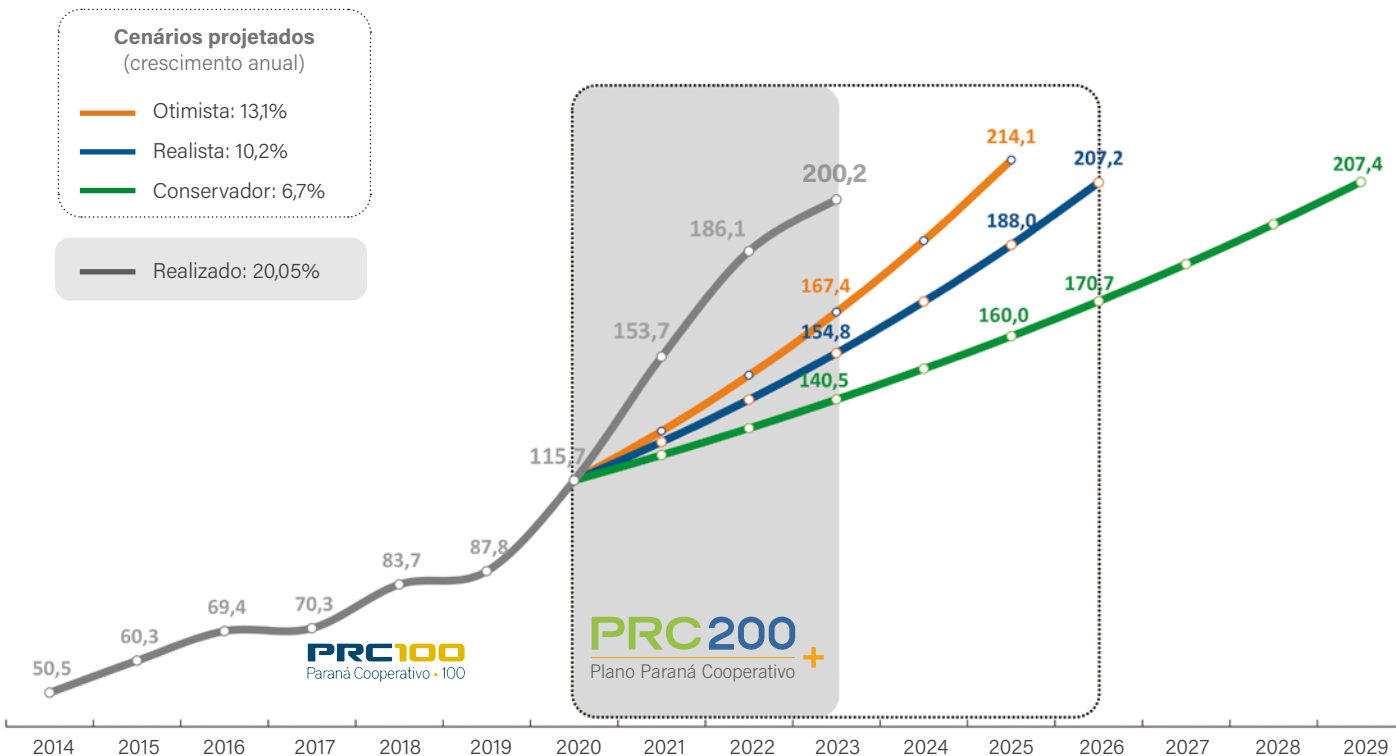
»» RESULTADOS

»» EVOLUÇÃO DOS INDICADORES



CENÁRIOS DE CRESCIMENTO ECONÔMICO DO COOPERATIVISMO PARANAENSE

Valores em bilhões de R\$



50

1. Lançamento
Novo Ciclo do Plano
Paraná Cooperativo

2. Formulação
da estratégia

3. Desdobramento
estratégico

4. Execução e
acompanhamento

RESULTADOS



Resultados Alcançados

	Planejado 2020	Realizado 2023	%
	R\$ 200 bilhões faturamento anual	R\$ 200,2 bilhões faturamento anual	100,1%
	R\$ 10 bilhões de sobras líquidas anual	R\$ 9,5 bilhões de sobras líquidas anual	95%
	R\$ 5,0 bilhões de investimentos anuais	R\$ 6,4 bilhões de investimentos anuais	128%
	4,0 milhões cooperados	3,5 milhões cooperados	87,5%
	200 mil funcionários diretos	139 mil funcionários diretos	69,5%

1. Lançamento
Novo Ciclo do Plano
Paraná Cooperativo

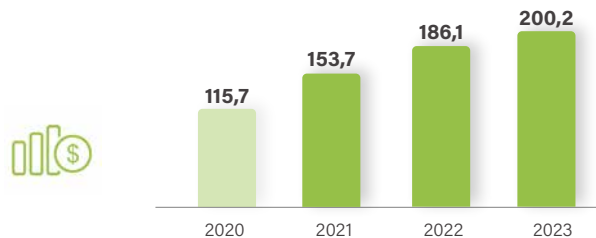
2. Formulação
da estratégia

3. Desdobramento
estratégico

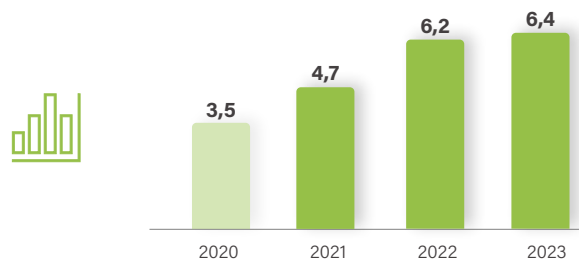
4. Execução e
acompanhamento

EVOLUÇÃO DOS INDICADORES

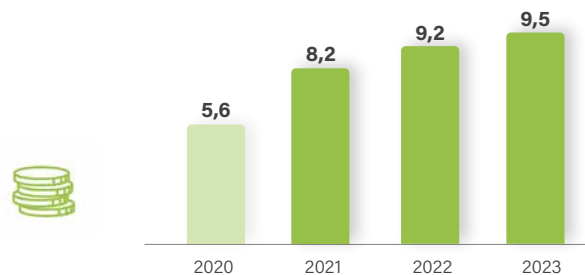
» Faturamento em bilhões de R\$



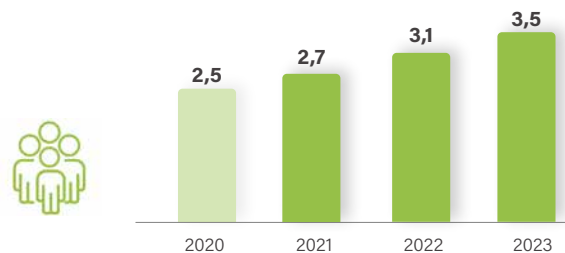
» Investimentos em bilhões de R\$



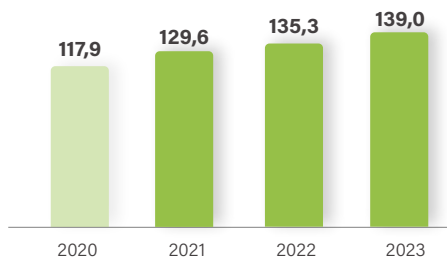
» Resultado líquido em bilhões de R\$



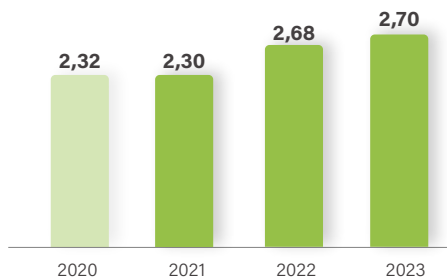
» Cooperados em milhões



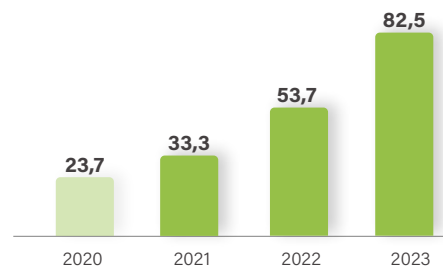
» **Funcionários diretos**
em mil



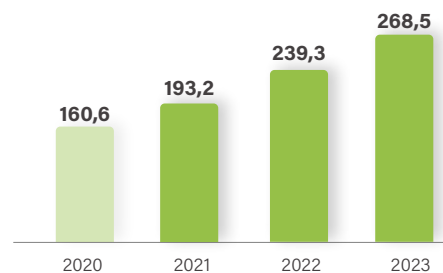
» **Beneficiários (ramo saúde)**
em milhões



» **Investimentos em qualificação**
em milhões de R\$



» **Ativos**
em bilhões de R\$





54



PROJETOS ESTRUTURANTES

»» P1
REPRESENTAÇÃO INSTITUCIONAL

»» P2
DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO E FINANCEIRO

»» P3
GESTÃO TRIBUTÁRIA E ATO COOPERATIVO

»» P4
MERCADOS: QUALIDADE,
SANIDADE E COMPETITIVIDADE

»» P5
INVESTIMENTOS EM
INFRAESTRUTURA E LOGÍSTICA

»» P6
ALIANÇAS ESTRATÉGICAS

»» P7
AÇÃO ENTRE RAMOS COOPERATIVOS

»» P8
DESENVOLVIMENTO
PROFISSIONAL E COOPERATIVISTA

»» P9
PROGRAMA DE INOVAÇÃO

»» P10
COMPARTILHAMENTO DE TI

»» P11
CONECTIVIDADE

»» P12
GERAÇÃO E FORNECIMENTO DE ENERGIA

»» P13
EXCELÊNCIA NA
GOVERNANÇA E GESTÃO

»» P14
CERTIFICAÇÃO DE
COOPERATIVAS (ESG+COOP)

»» P15
COMUNICAÇÃO E MARKETING

»» P16
RELAÇÕES TRABALHISTAS

»» P17
MEDIAÇÃO E ARBITRAGEM

»» P18
PREVIDÊNCIA COMPLEMENTAR

»» P19
DESENVOLVIMENTO DAS
COOPERATIVAS EMERGENTES

»» P20
PESQUISA APLICADA





56



P1

REPRESENTAÇÃO INSTITUCIONAL



OBJETIVOS

Potencializar o modelo de representação e defesa política e institucional do cooperativismo



PRINCIPAIS AÇÕES

1. ÁREA ESPECÍFICA: criar área específica que permita a interlocução ágil entre OCB, Ocepar e cooperativas
2. EDUCAÇÃO POLÍTICA: fortalecer a FRENCOOOP através da eleição de parlamentares que conheçam e defendam o cooperativismo
3. ALEP: monitorar, de forma contínua, as ações do poder legislativo estadual



Criação de área específica

Coordenação de Relações Institucionais



Ações de monitoramento e informes

Programa de Educação Política



+ 2 milhões

acessos ao canal



30 mil participantes

em eventos de sensibilização



Candidatos diplomados

01 Senador

15 Deputados Federais

05 Deputados Estaduais



Nova Frencoop

80% adesão

26 parlamentares do PR

Agenda contínua com parlamentares

» GT de Educação Política



Imersão no Congresso Nacional



Oficina de multiplicadores

Reuniões semanais



» Ações de sensibilização do Programa de Educação Política



As ações de sensibilização do Programa de Educação Política foram realizadas em várias cooperativas paranaenses

»» Fórum de Educação Política



Coordenadores do Programa de Educação Política em visita institucional à ALEP, durante o Fórum



Augustinho Zucchi, conselheiro do TCE/PR, e Eduardo Pimentel, vice-prefeito de Curitiba, participaram do Fórum de Educação Política



Fernando Schüller, cientista político, em palestra sobre eleições municipais

- ✓ Mobilização de parlamentares
- ✓ Reuniões para atendimento a demandas
- ✓ Participação no GT de Relações Institucionais da OCB



Reunião da Diretoria da Ocepar realizada em Brasília, no Colégio de Líderes da Câmara dos Deputados, com a participação de parlamentares paranaenses que aderiram à Frencoop



Reunião da Diretoria da Ocepar com a participação dos Senadores Sergio Moro, Flávio Arns e Oriovisto Guimarães (participação online)



Articulação estadual:
Reunião no TCE/PR
sobre cooperativismo de
crédito

Audiência Pública sobre Conectividade Rural. Participação do Deputado Estadual Fábio Oliveira, do Secretário de Agricultura e Abastecimento do Paraná, Norberto Ortigara, além do Secretário de Inovação, Modernização e Transformação Digital, Marcelo Rangel



PRINCIPAIS ENTREGAS REALIZADAS



Para acessar a Landing Page do Programa de Educação Política do Cooperativismo Paranaense, aponte a câmera do seu celular para o QR Code abaixo



130 informes técnicos

Os informes produzidos pela área de Relações Institucionais são publicados semanalmente e estão disponíveis no site do Sistema Ocepar

64

» Mapeamento de perfis de autoridades

Implementação de processos de mapeamento de organogramas de órgãos governamentais e de perfis de agentes públicos relacionados com o cooperativismo



Federal

35 perfis mapeados

Parlamentares da bancada do PR e suplentes

43 perfis mapeados

Ministros de Estado

Veja quem são os parlamentares do Paraná, deputados federais e senadores que integram a Frente Parlamentar do Cooperativismo no Congresso Nacional (Frencoop)



Conheça quem são os 30 deputados federais paranaenses eleitos e seus suplentes na Câmara Federal (2023/2027)



Quem são os atuais ministros do Governo Federal



Estadual

54 perfis mapeados

Deputados Estaduais

27 perfis mapeados

Secretários de Estado

Confira os perfis dos deputados estaduais da Assembleia Legislativa do Estado do Paraná (2023/2027)



Quem são os atuais secretários do Governo do Estado do Paraná



» Relacionamento

Interlocução contínua com autoridades e parlamentares



Fórum dos Presidentes com a participação do Governador do Estado do Paraná, Ratinho Jr., do Deputado Federal, Arnaldo Jardim, presidente da Frencoop, do Deputado Federal Pedro Lupion, presidente da FPA e membro da Frencoop, Deputados Federais Sérgio Souza (diretor da Frencoop e da FPA); Luiz Nishimori (diretor da Frencoop e da FPA), Reinhold Stephanes Jr (membro da Frencoop e da FPA), além do Deputado Estadual, Marcel Micheletto



Vice-governador do Estado do Paraná, Darci Piana, recebeu comitiva de conselheiros da Cocamar Cooperativa Agroindustrial em visita institucional ao Palácio Iguaçu, sede do governo do Estado

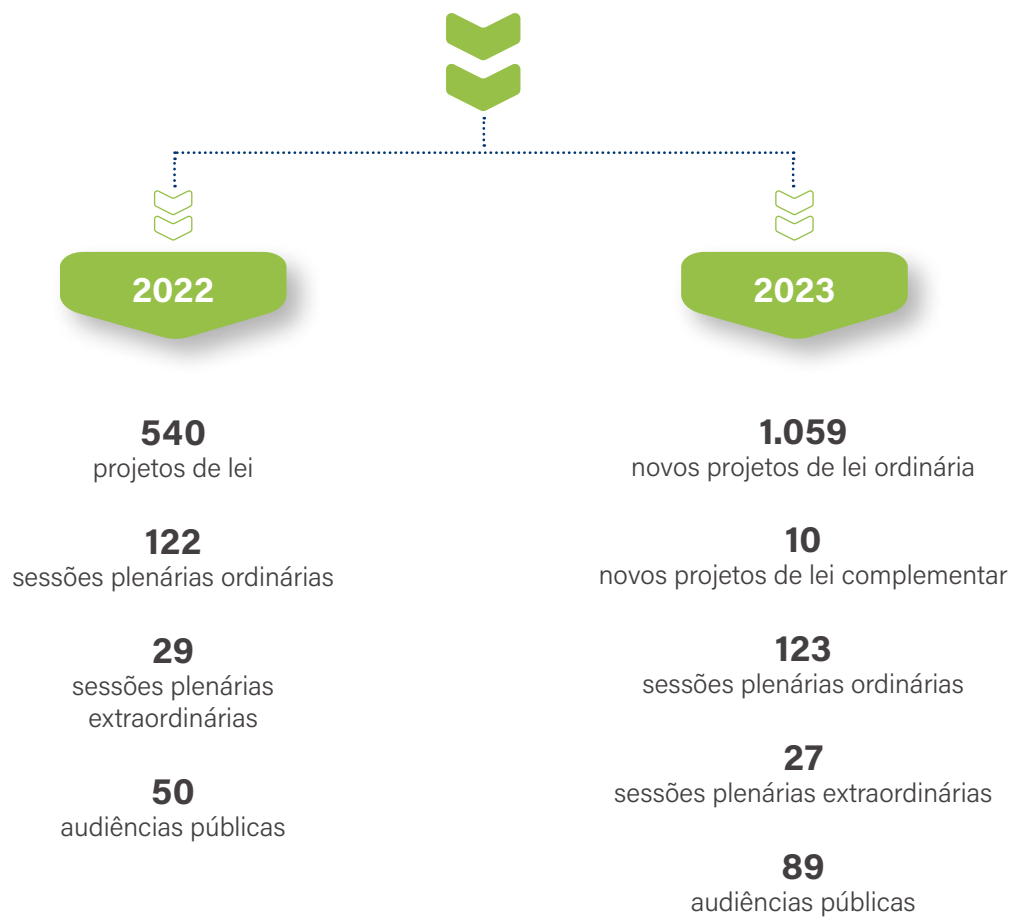
» Visitas Institucionais



Coordenadores do Programa de Educação Política foram recebidos na ALEP durante programação do Fórum de Educação Política

»» Monitoramento regulatório

Implementação de sistemática de acompanhamento de atos normativos de interesse do setor



COMITÊ EXECUTIVO





68



P2

DESENVOLVIMENTO
ECONÔMICO E
FINANCEIRO



OBJETIVOS

Identificar novos instrumentos financeiros para capitalização e fontes alternativas para financiamento de investimentos das cooperativas



PRINCIPAIS AÇÕES

1. Formar grupo técnico de especialistas para estudar alternativas de financiamento
2. Identificar as melhores fontes de financiamento para investimentos pelas cooperativas
3. Identificar novos formatos de captação e financiamentos
4. Manter defesa das linhas de Crédito Rural de forma adequada para as cooperativas



- **Manutenção de fontes de financiamentos e investimento de longo prazo**

» **R\$ 1,27 tri (4 safras)**

» **Grupo estratégico das cooperativas - análise de fontes de captação e estudo sobre securitizadora**



» **Análises de fontes de captação**

» Crédito rural (Plano Safra), mercado financeiro, mercado de capitais, captação direta dos cooperados (CPR-F, DEBÊNTURES PARA COOPERATIVAS), Fundos de investimentos (IFC, BID), Capitalização recursos próprios, Inovação (Novos instrumentos - Crowdfunding)

» **8 estudos sobre investimentos e captação**

» CVM 39, Lei nº 13.986/20 – CPR e nº 14.130/21, ICVM 60, 356, 472, 578, 400 e 476



» Reunião do grupo estratégico
das cooperativas



» Articulação para busca de recursos para investimentos

» R\$ 1,4 bi captados
» 11 cooperativas



» R\$ 17,3 bilhões de
investimentos das cooperativas

OBJETIVO E PRINCIPAIS RESULTADOS



- » Articulação de cooperativas, Ocepar e OCB junto à CVM para melhorar a condição de emissão CRA, sendo publicada a **Resolução CVM nº 194, de 2023**



- » **Publicação**
 - » 2ª edição do Manual Operacional de Títulos do Agronegócio



- » **Formação em Instrumentos Financeiros com a FIPECAFI**
 - » 40 participantes
 - » 15 módulos totalizando 60 horas

» Reunião Ocepar, 23 de setembro de 2023

- » Ampliação do acesso das cooperativas a instrumentos de funding e capital



COMITÊ EXECUTIVO



P2

DESENVOLVIMENTO
ECONÔMICO E
FINANCEIRO



Sponsor

Robson Mafioletti



Coordenação Técnica

Devair Mem



**Equipe Técnica
Sistema Ocepar**

Daniely da Silva
Eliane Goulart
Emerson Barcik
Flávio Turra
João Gogola Neto
José Roberto Ricken
Rogério Croscato
Salatiel Turra
Samuel Milléo Filho
Silvio Krinski



**Equipe Técnica
Cooperativas**

Agraria, Bom Jesus,
C.Vale, Capal, Castrolanda,
Coamo, Coasul, Cocamar,
Cocari, Coopavel,
Coopertradição, Copacol,
Copagril, Frimesa, Frísia,
Integrada, Lar, Primato,
Central Cresol Baser,
Central Sicredi PR/SP/RJ,
Credialiança, Credicoamo
Sicoob Central Unicoob,
Sisprime do Brasil e
Uniprime Central Nacional



**Parceiros e empresas
especializadas**

Sistema OCB

Ramo Agropecuário
Luiz Roberto Baggio

IBDAGRO



74



P3

GESTÃO
TRIBUTÁRIA E ATO
COOPERATIVO



OBJETIVOS

Melhorar a gestão tributária difundindo o conhecimento sobre planejamento tributário frente ao ato cooperativo



PRINCIPAIS AÇÕES

1. Acompanhar a reforma tributária visando a proposição de emendas que contemplem a adequada tributação ao ato cooperativo (Constituição Federal, legislação infraconstitucional)
2. Adequar legislações tributárias que não contemplam o adequado tratamento tributário ao ato cooperativo
3. Promover a utilização ou ressarcimento dos créditos tributários acumulados
4. Aprimorar o conhecimento sobre direito tributário nas cooperativas



»» GT Reforma Tributária OCB

»» 28 reuniões

Resultado:

Adequado tratamento tributário ao Ato Cooperativo contemplado no texto da PEC 45



»» Trabalho com o GAET

»» 16 reuniões

Resultado:

Apresentação de estudo de caso Copacol Impactos da Reforma Tributária



»» Grupo técnico e consultoria contratada

»» 10 reuniões

Resultado:

Estudos técnicos de avaliação dos impactos da reforma tributária no ramo agropecuário



»» **R\$ 765 mi de créditos de ICMS SISCRED realizados**

- »» 2021
R\$ 237,9 milhões
- »» 2022
R\$ 246,3 milhões
- »» 2023
R\$ 280,9 milhões



»» **Utilização de créditos do ICMS - investimentos energias renováveis e armazenagem**

- »» 2022
R\$ 230 milhões
- »» 2023
R\$ 330 milhões
- »» 2024
R\$ 250 milhões
(Já liberado para novos projetos - 2024)



»» **Créditos de ICMS realizados energia renovável e armazenagem**

- »» **R\$ 884,2 milhões**



»» **Especialização em direito e processo tributário**
SESCOOP/PR e PUCPR

- »» **34** alunos (executivos de cooperativas)
- »» **31** artigos entregues

VOTAÇÃO REFORMA TRIBUTÁRIA

78



Votação na Câmara dos Deputados, em 6 e 7 de julho de 2023



Votação no Senado Federal, em 8 de novembro de 2023

COMITÊ EXECUTIVO

» P3 GESTÃO TRIBUTÁRIA E ATO COOPERATIVO



Sponsor

Robson Mafioletti



Coordenação Técnica

Rogério Croscato



**Equipe Técnica
Sistema Ocepar**

Daniely da Silva
Devair Mem
Flávio Turra
João Gogola Neto
Marlon Dreher



**Equipe Técnica
Cooperativas**

Agraria
C.Vale
Castrolanda
Central Sicredi PR/SP/RJ
Coamo
Copacol
Frimesa
Integrada
Lar
Unimed Paraná



**Parceiros e empresas
especializadas**

Sistema OCB
Paulo Roberto Stoberl
Garcia & Moreno



P4

MERCADOS:
QUALIDADE, SANIDADE,
COMPETITIVIDADE



OBJETIVOS

Incentivar o aumento da participação dos produtos e serviços das cooperativas no mercado



PRINCIPAIS AÇÕES

1. Gerar informações relevantes e úteis sobre inteligência de mercado para a tomada de decisão nas cooperativas;
2. Estabelecer parcerias institucionais que visem o acesso à mercados para as cooperativas;
3. Estimular atividades voltadas para o desenvolvimento dos produtos das cooperativas com foco em sanidade animal, vegetal e tendências mercadológicas;
4. Fortalecer os recursos humanos das cooperativas através de cursos e eventos que desenvolvam competências estratégicas para o desenvolvimento de mercados.



»» Criação de área específica

Coordenação de
Economia e Mercado



»» Feiras e missões internacionais

»» Nacionais

Mercosuper 2022
ExpoApras 2023
Show Rural 2021-23

»» Internacionais

NRF 2023 (Nova Iorque)
Foodex 2023 (Japão e Coreia)
Missão Ásia 2023
(Índia, Cingapura e Filipinas)



»» Workshops de Inteligência de Mercado

»» +150 participantes
»» 40 cooperativas



»» Academia do varejo

»» 94 participantes
»» 12 cooperativas



»» Reuniões com **Adidos Agrícolas** para levar pleitos das cooperativas e buscar oportunidades de mercado

»» 2022 – 14 reuniões
»» 2023 – 24 reuniões



»» Cooperativas europeias e COGECA presentes no Fórum dos Presidentes

»» 4 Cooperativas de 2 países
diferentes - Ramos Agropecuário,
Crédito e Consumo



»» Acompanhamento de 5 cooperativas em treinamentos para exportação

»» PEIEX Coop e Consultoria
Individualizada



>> Publicação
**Agronegócio e Cooperativismo
no Paraná**



>> Coordenação com as cooperativas
**da padronização para o
recebimento da safra**

**PANORAMA DE
MERCADO**
Setembro 2023

>> **+180 informes técnicos**

- >> **94** econômico
- >> **23** internacional
- >> **22** panorama
- >> **11** pecuário
- >> **17** crédito rural
- >> **21** acompanhamento de Safra,
Custos de Produção e Relação de
Troca



>> **Ações com o setor de
bovinocultura de corte**

- >> Relatório técnico
- >> Qualificação sobre reprodução
de bovinos para **6** cooperativas



Japão e Coreia do Sul, com participação na Foodex 2023



Sudeste Asiático – Missão prospectiva da Reunião Especializada de Cooperativas do Mercosul (RECM), Índia, Singapura e Filipinas

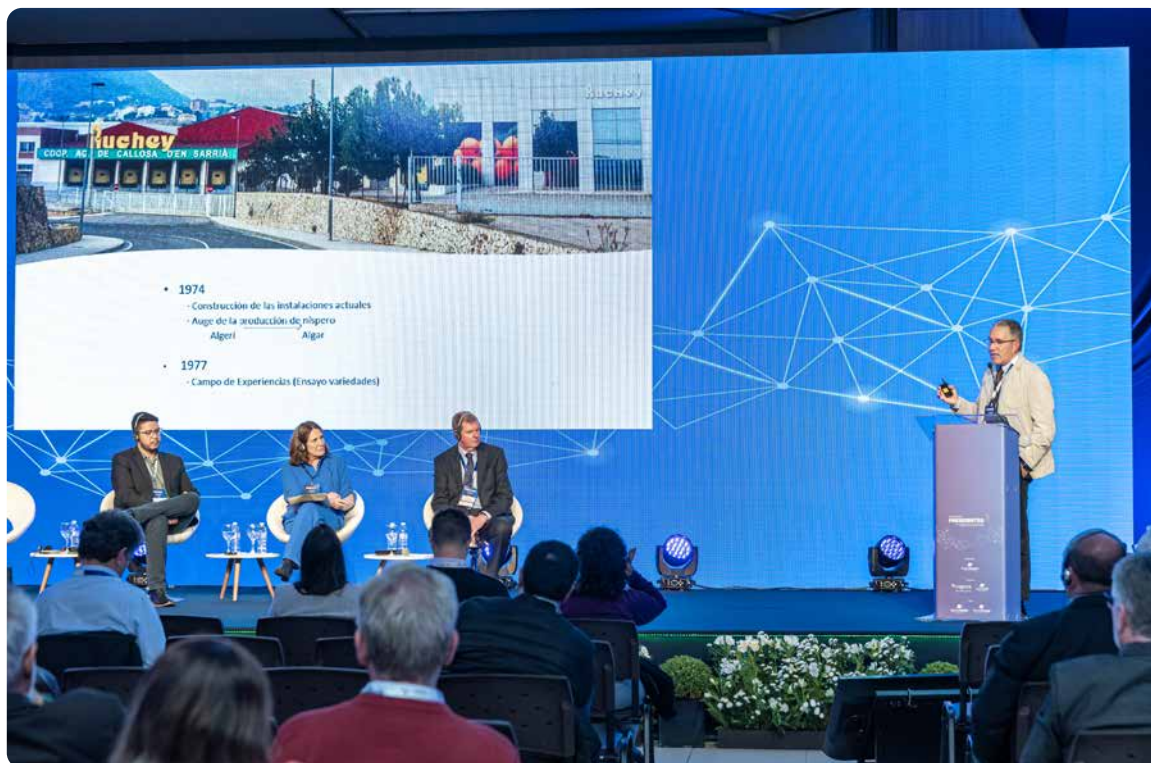
MISSÕES INTERNACIONAIS

86



National Retail Federation 2023, NRF Big Show





Cooperativas Europeias Participantes e Cogeca



Espaço Paraná Cooperativo



Divulgação do movimento SomosCoop



Exposição de produtos de cooperativas de hortifrutigranjeiros



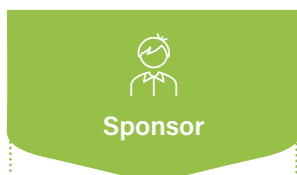
Cozinha Show com produtos de cooperativas

COMITÊ EXECUTIVO



P4

MERCADOS:
QUALIDADE, SANIDADE,
COMPETITIVIDADE



Sponsor

Robson Mafioletti



Coordenação Técnica

Carolina Teodoro



**Equipe Técnica
Sistema Ocepar**

Alexandre Monteiro
Flávio Turra
Leonardo Silvestri
Salatiel Turra
Samuel Milléo Filho
Silvio Krinski



**Equipe Técnica
Cooperativas**

Agraria
Castrolanda
Coamo
Cocamar
Cooperaliança
Frimesa
Integrada
Lar
Witmarsum



**Parceiros e empresas
especializadas**

ESPM
Marketstrat
APRAS
Sistema OCB



P5

INVESTIMENTOS EM
INFRAESTRUTURA
E LOGÍSTICA



OBJETIVOS

Atuar estrategicamente para que os investimentos em infraestrutura e logística sejam realizados, a fim de reduzir os custos de distribuição da produção das cooperativas paranaenses



PRINCIPAIS AÇÕES

1. Promover debates relacionados a questões logísticas, focados em melhorias, redução de custos e ganhos de competitividade para as cooperativas:
 - a. Terminais portuários
 - b. Centro de distribuição e estruturas de exportação
 - c. Concessões rodoviárias
 - d. Construção da nova ferrovia
 - e. Concessões de aeroportos

PRINCIPAIS RESULTADOS



- » Participação na modelagem das novas concessões de pedágio rodoviário no Paraná
- » + R\$ 18,7 bilhões de investimentos 2 lotes



- » Participação nas discussões da modelagem da nova Ferroeste e na renovação da concessão da Rumo



- » Diagnóstico dos setores de infraestrutura e logística



- » 04 Fóruns de logística de 2021 a 2023



»» **Reuniões semanais
IEP e Pró Paraná**



»» **Articulação política para
ampliação dos recursos para
armazenagem**



»» **Participação nas discussões sobre a
concessão dos aeroportos em 2021**
Londrina, Foz do Iguaçu e São José dos
Pinhais



»» **Ações com porto**
»» **+180** participantes
»» Reuniões mensais com o CAP
»» Construção do moegão
»» Derrocagem da pedra Palangana
»» Leilões de novas áreas

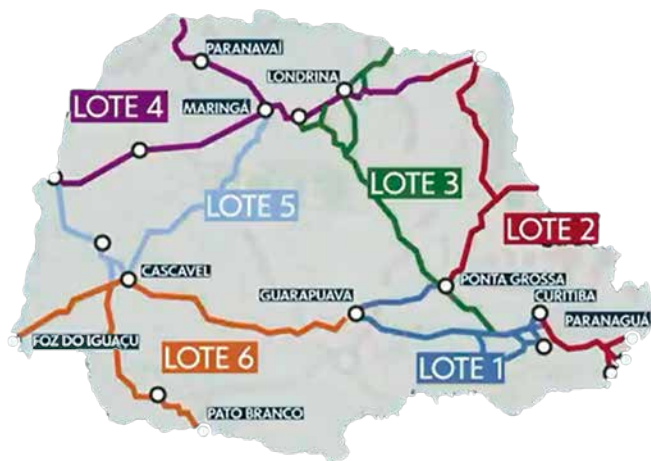


No dia 1º de abril de 2021, representantes do G7 se reuniram na sede da Fiep, em Curitiba, com o ministro dos Transportes, Tarcísio Freitas, onde apresentaram sugestão de novo modelo de concessão de rodovias no Paraná

MODELO DE CONCESSÃO DO PEDÁGIO

» **P5**
INVESTIMENTOS EM
INFRAESTRUTURA
E LOGÍSTICA

» Novo Anel de Integração - 3.368 km



Lote 01 - 473 km
 Lote 02 - 605 km
 Lote 03 - 570 km
 Lote 04 - 628 km
 Lote 05 - 430 km
 Lote 06 - 662 km

» Lote 01 - Nova Concessão



» Novo Modelo de Pedágio Lote 2

Prazo: 30 anos
 Extensão: 473,01 km
 Capex Total Previsto: R\$ 7,8 bi
 Opex Previsto: R\$ 5,2 bi
 Tarifa Leilão (data base: out.21)
 Pista simples: R\$ 0,1067/km
 Pista dupla: R\$ 0,1494/km
 Leilão: menor tarifa + curva de aporte
 Taxa Interna de Retorno (TIR): 8,47%

ATUAÇÃO ESTRATÉGICA EM AÇÕES DE INFRAESTRUTURA



Leilão de terminal portuário, em Paranaguá



Nova ponte de Foz do Iguaçu



Moegão Paranaguá

COMITÊ EXECUTIVO

» **P5**
INVESTIMENTOS EM
INFRAESTRUTURA
E LOGÍSTICA





P6

ALIANÇAS ESTRATÉGICAS



OBJETIVOS

Estabelecer diretrizes para alianças estratégicas entre cooperativas, a fim de promover o desenvolvimento sustentável do setor



PRINCIPAIS AÇÕES

1. Resgatar os planos regionais de desenvolvimento
2. Promover ações para o fortalecimento da intercooperação
3. Divulgar os benefícios das alianças estratégicas
4. Estimular alianças entre as cooperativas, ramos e sistemas cooperativos
5. Estabelecer um fórum permanente de Intercooperação

PRINCIPAIS RESULTADOS



»» Fórum dos Presidentes 22

- »» +150 participantes
- »» Tema em destaque



»» Fórum dos Presidentes 23

- »» +180 participantes
- »» Intercooperação internacional com cooperativas europeias e COGECA



- »» Elaboração de uma **proposta de atuação sobre o tema para a OCB**
- »» Discussão com as OCEs (PR, SC, RS e MS) - 2022



»» Apoio para a viabilização do financiamento da **Maltaria dos Campos Gerais**

- »» **R\$ 1,6 bi** investidos das linhas PCA, PRODECOOP, FINEM e outras



»» Apoio no enquadramento do projeto do **frigorífico da Frimesa** no **Paraná Competitivo e FINEP**

- »» **R\$ 3,24 bilhões** em investimentos



Fórum dos Presidentes 2022



Fórum dos Presidentes 2023



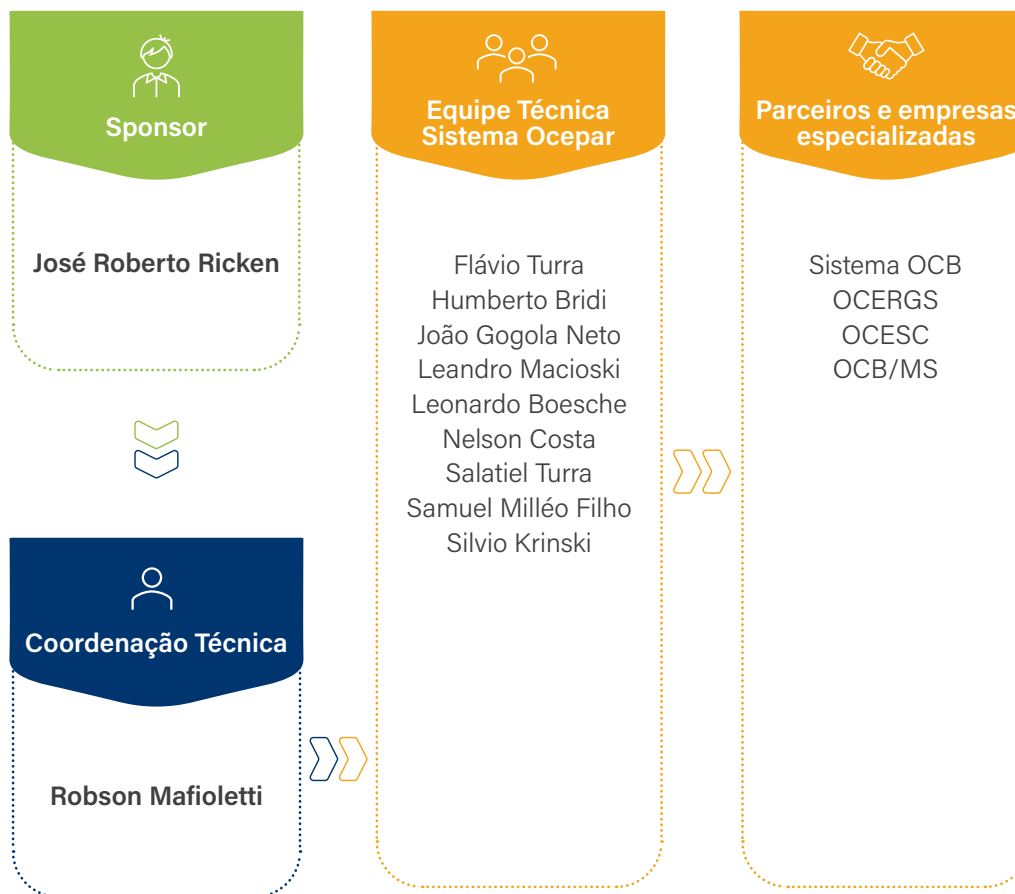
PROJETOS DE INTERCOOPERAÇÃO



Cooperativa Frimesa, em Assis Chateaubriand



Maltaria Campos Gerais, em Ponta Grossa





P7

AÇÃO
ENTRE RAMOS
COOPERATIVOS



OBJETIVOS

Promover projetos de intercooperação entre cooperativas e entre ramos do cooperativismo



PRINCIPAIS AÇÕES

1. Incentivar parcerias entre cooperativas e ramos:
 1. Ramo saúde – solução de plano de saúde low cost para o sistema cooperativo paranaense
 2. Ramo crédito – reforçar o sistema financeiro das cooperativas e estruturar cooperativas de seguros
 3. Ramo trabalho – ampliar possibilidades de atuação por meio do trabalho remoto
 4. Ramo agropecuário – investimentos agroindustriais conjuntos
 5. Ramo transporte – sinergia com as cooperativas agropecuárias
2. Estimular as ações de intercooperação
3. Articular políticas públicas para projetos de intercooperação



»» **Solução de plano de saúde *low cost* para o sistema cooperativo**



»» **Proposta de projeto** discutida com Conselho Federativo das Unimeds do Paraná
»» **Levantamento do potencial de vidas junto às cooperativas**



»» **Manual de orientação do uso do FATES, em parceria com a OCB** contemplando utilização para Plano de Saúde



»» **Discussão sobre a tese de comercialização de planos de saúde** para o ramo crédito



»» **Lançamento do plano de saúde exclusivo** para cooperados da Coamo por 6 Unimeds do Paraná



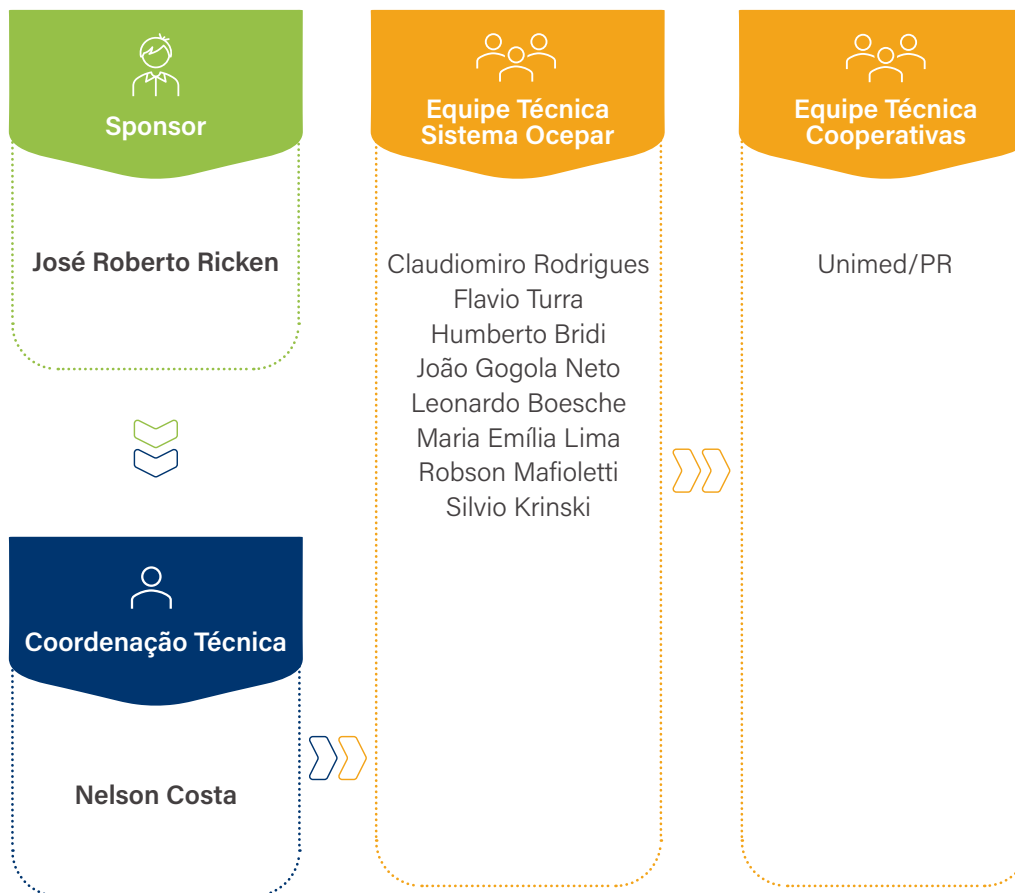
Dr. Durval F. dos Santos Filho, diretor de Mercado e Intercâmbio, José Roberto Ricken, presidente do Sistema Ocepar e Dr. Paulo Roberto Faria, presidente da Federação Unimed Paraná



Troféu: reconhecimento nacional ao projeto de intercooperação com o Plano de Saúde Paraná Cooperativo, na categoria Inova+Saúde 2023 promovido pela Seguros Unimed



Convênio entre Unimed Campo Mourão e Coamo para lançamento do plano de saúde exclusivo para cooperados





110



P8

DESENVOLVIMENTO PROFISSIONAL E COOPERATIVISTA



OBJETIVOS

Promover o desenvolvimento dos profissionais das cooperativas, do quadro social e disseminar a educação cooperativista, preparando-os para fazer parte do crescimento do cooperativismo paranaense, por meio da implementação de projetos internos e externos



PRINCIPAIS AÇÕES

1. Implantar o projeto SESCOOP Digital
2. Implantar processo de identificação, tendências, desenvolvimento de competências dos profissionais e cooperados do futuro
3. Promover a educação cooperativista com quadro social e funcional
4. Oferecer novas soluções educacionais



»» Eventos promovidos pelo SESCOOP/PR 2021-2023

- »» R\$ 198,4 milhões investidos
- »» 919 mil participações
- »» 36,5 mil eventos



»» Plataforma de ensino à distância

- »» 200 cursos disponíveis



»» Trilha de Desenvolvimento Profissional

- »» 3 turmas de graduação
- »» 155 turmas de pós-graduação
- »» 3 turmas de mestrado (Gestão de cooperativas)
- »» 140 turmas de curso técnico profissionalizante
- »» + 11 mil participantes



»» Disseminação do Cooperativismo

- »» Cooperativas Mirins e Escolares
2000 participantes
- »» 47 cooperativas mirins
- »» Programa Cooperjunior para filhos de cooperados



»» **Desenvolvimento de novas lideranças**

COOPERLÍDER
jovem

COOPERLÍDER
feminino



»» **Programa Profissionais de cooperados do futuro**

»» Elaboração do termo de referência



»» **Projeto SESCOOP Digital**

»» Prestação de contas virtual e integração das ferramentas GDH, Alfresco e RM Totvs
»» Ordem de Serviço
»» Sistema de *check-in* em eventos

Agentes em TRANSFORMAÇÃO

Executivo inovativo renova agentes de Desenvolvimento e Cooperativismo do Paraná. Foram dois dias intensos, de muito aprendizado

por Rodrigo



Dois dias intensos de muito aprendizado para os agentes de Desenvolvimento e Cooperativismo do Paraná

O resumo de 2023, um relatório realizado pela Associação de Desenvolvimento e Cooperativismo do Paraná (Associação de Desenvolvimento e Cooperativismo do Paraná - ADOPAR), foi o tema central do encontro. O documento, elaborado por uma comissão de trabalho, apresenta uma análise detalhada da atuação dos agentes de desenvolvimento e cooperativismo no estado, destacando os principais desafios e as oportunidades para o futuro.

O encontro foi realizado no dia 12 de novembro, no Hotel de Turismo de Curitiba, com a presença de mais de 100 participantes. O evento foi dividido em duas partes: uma manhã de trabalho e uma tarde de networking. Durante a manhã, os participantes ouviram a apresentação do relatório e participaram de discussões em grupo sobre os principais pontos levantados no documento.

Pós-graduações com a cara do COOPERATIVISMO

Preferência do público cooperativista, as especializações viabilizadas com o apoio do Sescop/PR são um sucesso. O que explica o interesse por esses cursos?

Desde sua criação, o Sescop/PR tem se destacado por oferecer cursos e programas de capacitação para os cooperativistas. A oferta de cursos é diversificada, abrangendo áreas como gestão, administração, marketing e tecnologia. O objetivo é proporcionar aos participantes conhecimentos e habilidades que possam ser aplicados em suas atividades profissionais e pessoais.

Um dos motivos para o sucesso desses cursos é a qualidade do conteúdo e a metodologia de ensino. Os cursos são desenvolvidos por especialistas da área e contam com a participação de profissionais experientes que compartilham suas experiências e conhecimentos com os alunos.

Além disso, o Sescop/PR oferece suporte técnico e logístico para garantir que os participantes tenham uma experiência positiva durante todo o curso. Isso inclui a disponibilização de materiais de estudo, a organização de atividades práticas e a realização de avaliações finais.

O sucesso desses cursos também é impulsionado pelo interesse crescente do público cooperativista em se qualificar profissionalmente. Muitos participantes buscam adquirir novas habilidades e conhecimentos para melhorar sua performance no trabalho e no negócio.

Em resumo, o Sescop/PR oferece uma excelente oportunidade para os cooperativistas se atualizarem e se qualificarem. Os cursos são de alta qualidade e oferecem suporte técnico e logístico para garantir o sucesso dos participantes. O interesse por esses cursos é uma demonstração clara do compromisso dos cooperativistas com o desenvolvimento pessoal e profissional.

O Sescop/PR é uma instituição comprometida com a formação e o desenvolvimento dos cooperativistas. A oferta de cursos é apenas uma das formas pelas quais o Sescop/PR busca contribuir para o crescimento e a sustentabilidade do cooperativismo no Paraná.

26 | Foco Cooperativo | janeiro 2023



Alina Weller, coordenadora de cursos do Sescop/PR, durante a apresentação dos resultados do relatório de 2023

“Em 2023, foram abertos 19 novos cursos, sendo que a demanda excedeu a capacidade das turmas, levando à implementação de processos seletivos”

27 | Foco Cooperativo | janeiro 2023

Os resultados da formação profissional

Histórias de superação pessoal e profissional e ganhos para os negócios das cooperativas comprovam a importância da educação

por André Viana e Rodrigo

Em um mundo em constante transformação, a educação profissional se tornou uma ferramenta essencial para o sucesso pessoal e profissional. A formação profissional oferece aos indivíduos as habilidades e conhecimentos necessários para enfrentar os desafios do mercado de trabalho e alcançar seus objetivos de carreira.

A importância da educação profissional é evidente em todas as áreas da vida. Desde a área técnica até a área gerencial, a formação profissional oferece aos indivíduos as habilidades e conhecimentos necessários para se destacar no mercado de trabalho. Além disso, a educação profissional também contribui para o desenvolvimento pessoal, ajudando os indivíduos a descobrir seus talentos e a alcançar seus objetivos de vida.

“Cursar pôe em gestão estratégica ajudou a avançar minha carreira”

Marcelo Antonio Almeida, gerente de operações da Cooperativa Agrícola de Curitiba



Um exemplo de sucesso é a história de Marcelo Antonio Almeida, gerente de operações da Cooperativa Agrícola de Curitiba. Marcelo concluiu um curso de gestão estratégica oferecido pelo Sescop/PR, o que lhe permitiu melhorar sua performance no trabalho e alcançar novos níveis de sucesso profissional.

Outro exemplo é a história de João Carlos, gerente de operações da Cooperativa Agrícola de Curitiba. João concluiu um curso de gestão estratégica oferecido pelo Sescop/PR, o que lhe permitiu melhorar sua performance no trabalho e alcançar novos níveis de sucesso profissional.

A formação profissional é uma ferramenta essencial para o sucesso pessoal e profissional. Ela oferece aos indivíduos as habilidades e conhecimentos necessários para enfrentar os desafios do mercado de trabalho e alcançar seus objetivos de carreira.

Em resumo, a educação profissional é uma ferramenta essencial para o sucesso pessoal e profissional. Ela oferece aos indivíduos as habilidades e conhecimentos necessários para enfrentar os desafios do mercado de trabalho e alcançar seus objetivos de carreira.

10 anos do Mestrado Profissional em Gestão de Cooperativas

Um momento especial para celebrar os 10 anos do Mestrado Profissional em Gestão de Cooperativas. Este programa de pós-graduação tem sido uma excelente oportunidade para os profissionais da área se atualizarem e se qualificarem. Durante os últimos 10 anos, o programa tem oferecido aos participantes conhecimentos e habilidades que são essenciais para o sucesso no mercado de trabalho.

Além disso, o programa também oferece aos participantes a oportunidade de networking e de estabelecer conexões com outros profissionais da área. Isso é uma vantagem muito valiosa para quem busca avançar na carreira e encontrar novas oportunidades de trabalho.



Curso Técnico de Cooperativismo (Ensino Médio)



Pós-graduações



Mestrado

DESENVOLVIMENTO DE NOVAS LIDERANÇAS

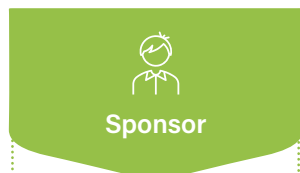


Cooper Líder Jovem



Cooper Líder Feminino

COMITÊ EXECUTIVO



Sponsor

Leonardo Boesche



Coordenação Técnica

Leandro Macioski



**Equipe Técnica
Sistema Ocepar**

Camila Hamasaki
Carla Lampe
Cristina Moreira
Edson Carvalho
Eliane Goulart
Humberto Bridi
Jaffer Besen
Jenifer Janaina de
Moraes
Luciane Gonçalves
Marcelo Martins
Maria Emilia Lima



**Equipe Técnica
Cooperativas**

Agentes do SESCOOP/PR

Gestores de RH

Comitê de
educação corporativa

Comitê feminino

Comitê de jovens



**Parceiros e empresas
especializadas**

Sistema S
DOT
BLEND IT
Instituições de ensino
Fundações
Empresas parceiras de
treinamento
Pluricoop
Cooptur
Ceilin



P9

PROGRAMA DE INOVAÇÃO



OBJETIVOS

Desenvolver o ecossistema de inovação do cooperativismo paranaense



PRINCIPAIS AÇÕES

1. Preparar as cooperativas para as transformações do ambiente de negócios por meio da inovação
2. Promover programas de educação continuada em inovação
3. Estimular criação de comitês de inovação dentro das cooperativas
4. Incentivar ecossistema de inovação
5. Padronizar indicadores de inovação
6. Incentivar a inovação aberta nas cooperativas do Paraná
7. Estruturar o mapa da inovação e transformação digital nas cooperativas
8. Incentivar a transformação digital para as cooperativas

PRINCIPAIS RESULTADOS



» 2º Ciclo do Programa de Inovação

- » 89 cooperativas
- » 1.000 participantes



» 2 edições do Evento Hora 193

- » 80 cooperativas
- » 500 participantes



» Road Show

- Programa de Inovação
- » 89 cooperativas



» Hubs de Inovação do cooperativismo

- » 3 hubs
- » 48 cooperativas
- » 4 ramos



- » Lançamento do livro **Gestão da Inovação em Cooperativas - Um caminho para Inovar**

BÚSSOLA DA TRANSFORMAÇÃO DIGITAL

- **Bússola da Transformação Digital**
 - » 110 diagnósticos preenchidos



- » **Ações de inovação aberta**
 - » 21 workshops



Mais de 1.000 profissionais já foram qualificados pelo Programa de Formação de Agentes de Inovação para o Cooperativismo Paranaense



3 hubs de inovação

Oeste-Sudoeste: **19** cooperativas

Norte-Noroeste: **14** cooperativas

Centro-Sul: **15** cooperativas



Programa coordenado pelo Sistema Ocepar foi ampliado e com o novo formato incluiu um curso de pós-graduação na área com o lançamento de três novos HUBs

COMITÊ EXECUTIVO



Sponsor

Leonardo Boesche



Coordenação Técnica

Leandro Macioski



Equipe Técnica
Sistema Ocepar

Alexandre Monteiro
Dalcio dos Reis Junior
Emerson Barcik
Jaffer Besen
Ketlyn Zipperer



Equipe Técnica
Cooperativas

Comitê de Inovação

Agro:

Agraria, Cocamar, Coopavel,
Cooperante, Copagrill, Frimesa,
Frísia, Integrada e Lar

Saúde:

Unimed Paraná, Unimed
Cascavel, Unimed Curitiba,
Unimed Londrina,
Unimed Ponta Grossa e
Unimed Regional Maringá

Crédito:

Sicoob Central Unicoob,
Central Cresol Baser e
Central Sicredi PR/SP/RJ



Parceiros e empresas
especializadas

ISAE
FIEP
Ecossistemas
de inovação
PUC/PR
UTFPR
UFPR
Embrapa
Sistema OCB



124



P10

COMPARTILHAMENTO
DE TI



OBJETIVOS

Apoiar a implementação do modelo de operação da cooperativa central de tecnologia da informação



PRINCIPAIS AÇÕES

1. Definir os serviços compartilhados – implantação
2. Indicar a estrutura mínima para realizar as atividades
3. Identificar os ganhos potenciais
4. Compartilhar tecnologia e sistemas de TI

PRINCIPAIS RESULTADOS



»» **Plano de negócio e de viabilidade** da cooperativa com a proposta de estrutura mínima para sua operação



»» **Cooperativa central formalizada e registrada 21 cooperativas filiadas** dos ramos agropecuário e trabalho, produção de bens e serviços



»» Assembleia de **Constituição da UniTI**, em 08/12/2021



COMITÊ EXECUTIVO

P10
COMPARTILHAMENTO
DE TI



Sponsor

Leonardo Boesche



Coordenação Técnica

Plácido da Silva Junior



**Equipe Técnica
Sistema Ocepar**

Claudiomiro Rodrigues
Devair Mem
Marlon Dreher
Rogério Croscato



**Equipe Técnica
Cooperativas**

Agraria, Bom Jesus,
C.Vale, Camisc, Capal,
Castrolanda, Coamo,
Coagru, Cocamar,
Cocari, Cooperante,
Coopertradição,
Copacol, Copagril,
Coprossel, Frimesa, Frísia,
Integrada, Lar,
Primato, Unicampo



**Parceiros e empresas
especializadas**

Falconi Consultoria



128



P11

CONECTIVIDADE



OBJETIVOS

Ampliar a conectividade no campo, melhorando o acesso dos agricultores às tecnologias de comunicação



PRINCIPAIS AÇÕES

1. Realizar diagnóstico das opções de conectividade no meio rural
2. Intermediar a negociação entre as operadoras de internet e cooperativas
3. Propor a utilização dos créditos do ICMS para investimentos em conectividade
4. Monitorar a implantação de internet pelas operadoras no meio rural
5. Participar do desenvolvimento de políticas públicas voltadas para conectividade, trazendo ações para o Paraná



»» Proposta de inclusão do tema no
plano de governo 2023-2027



»» **Diagnóstico** das opções de conectividade no meio rural



»» Acompanhamento do **Leilão 5G**



»» Estudos para implantação de
**3 sistemas-teste de validação da tecnologia
e abrangência de rede no meio rural**



>> **Grupo de trabalho de conectividade**
pelo Governo do Estado do Paraná



>> **Participação no comitê de telecom**



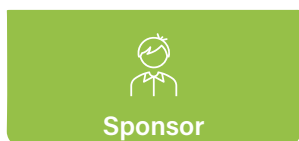
>> Apresentação de proposta de política pública para **utilização de créditos de ICMS em projetos de conectividade**

AUDIÊNCIA PÚBLICA SOBRE O TEMA



Audiência pública sobre conectividade, na sede da Ocepar, em 29 de agosto de 2023

COMITÊ EXECUTIVO



Sponsor

Nelson Costa



Coordenação Técnica

Silvio Krinski



**Equipe Técnica
Sistema Ocepar**

Placido da Silva Junior
Robson Mafioletti
Rogério Croscato



**Equipe Técnica
Cooperativas**

Agraria,
Bom Jesus, C.Vale,
Camisc, Capal,
Castrolanda, Coamo,
Coagru, Cocamar,
Cocari, Cooperante,
Coopertradição,
Copacol, Copagril,
Coprossel,
Frimesa, Frísia,
Integrada, Lar,
Primato, Unicampo



**Parceiros e empresas
especializadas**

Secretaria de Inovação,
Modernização e
Transformação Digital
Secretaria de Estado
da Agricultura e do
Abastecimento
Invest Paraná
FIEP
FAEP
IDR



134



P12

GERAÇÃO E
FORNECIMENTO
DE ENERGIA



OBJETIVOS

Apoiar a estruturação de projetos de geração e fornecimento de energia para melhorar a competitividade das cooperativas



PRINCIPAIS AÇÕES

1. Fomentar ações de fortalecimento do ramo de Infraestrutura
2. Identificar necessidades e oportunidades na área de energia (hidráulica, eólica, solar, biomassa)
3. Incentivar a geração conjunta de energia (hidráulica, eólica, solar)
4. Utilizar créditos de ICMS em projetos de geração de energia renovável



»» **Fóruns de Energia**

»» 8 do ramo Agropecuário

»» 5 do ramo Infraestrutura



»» **Missão Técnica Alemanha**

Objetivo: Prospecção de modelos de negócio em Geração Distribuída - 2022

»» 12 participantes



»» **Programa Biogás**

»» 2 workshops para discussão sobre melhoria de eficiência e agregação de valor - 2023



»» **Fomento à geração conjunta de energia eólica**

»» 2 reuniões com cooperativas

»» 4 cooperativas evoluíram nas tratativas

>> **Utilização de Créditos de ICMS**

- >> **+R\$ 280 mi** disponibilizados para geração de energia renovável
- >> **10** protocolos
- >> **7** cooperativas

>> **Conselho Consumidores Copel**

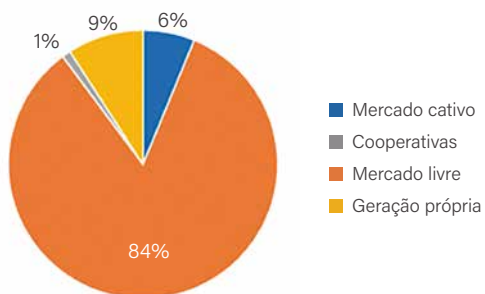
- >> **12** participações em reuniões

>> **Curso de energia e mercado**

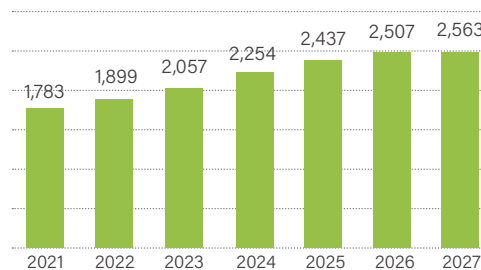
- Estruturação do programa de capacitação sobre fundamentos de sistemas elétricos, mercado, comercialização e gestão de energia para cooperativas
- >> **4** módulos – 2023/24

Diagnóstico Energia 2022

Modelo de Contratação



Previsão de aumento de consumo de energia (milhões de Mwh)



Fonte: Levantamento GETEC, 2022



Exemplo de biodigestor



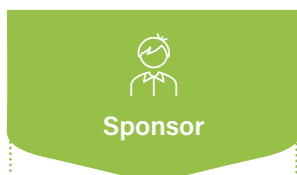
Missão técnica Alemanha

COMITÊ EXECUTIVO



P12

GERAÇÃO E
FORNECIMENTO
DE ENERGIA



Sponsor

Robson Mafioletti



Coordenação Técnica

Silvio Krinski



**Equipe Técnica
Sistema Ocepar**

Devair Mem
Flavio Turra
Leonardo Silvestri
Nelson Costa
Rodrigo Donini
Jessé Rodrigues



**Equipe Técnica
Cooperativas**

Agraria
C.Vale
Castrolanda
Coamo
Cocamar
Copacol
Frimesa
Frísia
Integrada
Lar



**Parceiros e empresas
especializadas**

Sistema OCB



140



P13

EXCELÊNCIA NA
GOVERNANÇA
E GESTÃO



OBJETIVOS

Promover o aperfeiçoamento e integração dos modelos de governança e gestão das cooperativas



PRINCIPAIS AÇÕES

1. Disponibilizar modelos de governança e sucessão aderentes às necessidades das cooperativas
2. Fortalecer os modelos de gestão e governança no sistema cooperativista
3. Promover a profissionalização da gestão das cooperativas
4. Criar um centro de estudos de governança cooperativa
5. Incentivar as práticas de integridade

PRINCIPAIS RESULTADOS



- » 20 cooperativas ativas no programa
- » 11 reuniões com foco na mudança de nível de maturidade da gestão
- » 3 cooperativas premiadas



- » Desenvolvimento e condução do **Programa Educa Bom Jesus**
- » 39 participantes



- » Validação da **nova fase do PDGC** junto ao SESCOOP/NA



- » Desenvolvimento e condução do **Programa Educa Clac**
- » 34 participantes



- » **Programa de Compliance**
- » 25 cooperativas concluídas
- » 06 cooperativas em andamento



- » Participação no grupo de trabalho para certificação de conselheiros cooperativos
- » Validação do conteúdo técnico da prova de certificação em âmbito nacional
- 5 estados representados



**Prêmio: Programa de Compliance do Cooperativismo
Paranaense é reconhecido internacionalmente**

O Programa de Compliance do Cooperativismo Paranaense do Sistema Ocepar, executado em parceria com a Pontifícia Universidade Católica do Paraná (PUCPR), recebeu o prêmio Outstanding Industry-Academia Collaboration Award. Trata-se de uma iniciativa que reconhece exemplos excepcionais de trabalho em equipe na promoção da inovação, por meio de parcerias indústria-academia. A entrega ocorreu no dia 22 de dezembro de 2022, durante o Executive Council Fórum 2022, na Woxsen University, Índia. A honraria foi recebida pelo professor doutor Bruno Fernandes, decano da Escola de Negócios da PUCPR.



Cocamar
Excelência (Ouro)



Castrolanda
Compromisso com a Excelência (Bronze)



Unimed PG
Primeiros Passos (Bronze)



Sponsor

Leonardo Boesche



Coordenação Técnica

João Gogola Neto



**Equipe Técnica
Sistema Ocepar**

Emerson Barcik
Joice Lesniowski
Leandro Macioski
Luiz Felipe Amado
Matheus da Silva



**Parceiros e empresas
especializadas**

ISAE
UFPR
Sescoop/NA



146



P14

CERTIFICAÇÃO
DE COOPERATIVAS
(ESG+COOP)



OBJETIVOS

Criar um programa de monitoramento, avaliação e certificação das cooperativas do Estado do Paraná, com foco no atendimento a requisitos ambientais, sociais de governança e desempenho



PRINCIPAIS AÇÕES

1. Realizar pesquisa para avaliar maturidade das cooperativas em ESG
2. Criar e implantar programa de Formação em ESG para as cooperativas
3. Criar manual de práticas em ESG
4. Criar processo de monitoramento e central de informações de indicadores de ESG
5. Instituir processo de certificação de cooperativas com base em indicadores econômicos, sociais, ambientais e de governança

PRINCIPAIS RESULTADOS



» Pesquisa das boas práticas em ESG das Cooperativas

- » 74 cooperativas
- » 80% representatividade no faturamento



» Lançamento do Programa

- » 3 encontros
- » 111 participantes
- » 40 cooperativas



» Estruturação do Programa de formação em ESG

- » 2 instituições de ensino selecionadas (PUC e ISAE)



» Adesão de 67 cooperativas

- » R\$ 1,2 mi investidos
- » 20 turmas em curso
- » 39 cooperativas em processo de formação



» Elaboração do manual de procedimentos em ESG para sociedades cooperativas (dezembro, 2023)



» Landing page ESG+Coop

Acesse o QR Code abaixo para mais informações sobre a landing page ESG+Coop



LANDING PAGE E PROGRAMA DE FORMAÇÃO

» **P14**
CERTIFICAÇÃO
DE COOPERATIVAS
(ESG+COOP)

Landing page
ESG + Coop



149



Fórum ESG, evento promovido pela Frimesa em 29 de agosto, em Curitiba (PR)

TEMA ESG NAS COOPERATIVAS NO SHOW RURAL COOPAVEL

150



Divulgação ESG no Show Rural Coopavel 2023

COMITÊ EXECUTIVO

P14
CERTIFICAÇÃO
DE COOPERATIVAS
(ESG+COOP)





152



P15

COMUNICAÇÃO E MARKETING



OBJETIVOS

Fortalecer a imagem do cooperativismo perante a sociedade, destacando seus diferenciais



PRINCIPAIS AÇÕES

1. Desenvolver plano de comunicação com implementação de mídias sociais
2. Constituir Grupo de Trabalho com profissionais de comunicação das cooperativas
3. Realizar parceria em campanhas de marketing para fortalecimento do SomosCoop
4. Realizar pesquisa de imagem e posicionamento de marca
5. Viabilizar a criação de um Fundo de Marketing



»» Constituição do comitê de comunicação

»» 31 profissionais do Sistema Ocepar e das cooperativas do Paraná



»» Realização de Campanhas Unificadas de Marketing

»» +R\$ 688 mil investidos de 2021 a 2023, veiculada em rádios, outdoors, mídias externas e mídias digitais



»» 3ª e 4ª Pesquisas de Imagem e Posicionamento do Cooperativismo de suas Marcas

»» 2021 e 2023



»» Prêmios Ocepar de Jornalismo

»» (14º, 15º e lançamento da 16º edição)

»» **Divulgação do cooperativismo**

»» **Perfis do Sistema Ocepar
nas mídias sociais**



»» **1.274.573**
visualizações (01/01 a 04/12/2023)



»» **Instagram**

535 publicações
(195 post/feeds, 91 reels/vídeos e 249 stories/factual)

»» **Facebook**

257 publicações
(de 66 seguidores para 194, crescimento de 34%)

»» **Linkedin**

288 publicações
(de 2.900 seguidores para 3.771, crescimento de 65%)

»» **Twitter**

257 publicações
(15 seguidores para 30 um crescimento de 50% da base de pessoas)



»» **Parceria com Grupo RICTV**

»» Realização em 2021, 2022 e 2023 do Prêmio Orgulho da Terra



»» **Parceria com Gazeta do Povo**

»» Realização do Summit "Paraná em Perspectiva: Agro e Sustentabilidade" no auditório do Sistema Ocepar



»» **Parceria com rádio CBN**

»» Apoio na realização do CBN Agro em várias cidades do Paraná com palestras de Marcos Fava Neves, José Luiz Tejon, Camila Telles, Maria Iraclézia de Araújo.



»» **Minuto das cooperativas rádio CBN**

»» Inserção de nove spots informativos sobre o cooperativismo paranaense nas rádios CBN Curitiba e Londrina.

FORTALECIMENTO DA IMAGEM DO COOPERATIVISMO

» **P15**
COMUNICAÇÃO
E MARKETING



Constituição do Comitê de Comunicação das Cooperativas paraenses, em setembro de 2023, durante o Fórum ComunicaCoop, em Maringá



Realização da 3ª e 4ª pesquisa de imagem sobre produtos e marcas das cooperativas paraenses

157



Entrega dos troféus aos vencedores do 15º Prêmio Ocepar de Jornalismo, em novembro de 2022



Lançamento da 16ª edição

CAMPANHA UNIFICADA DE MARKETING

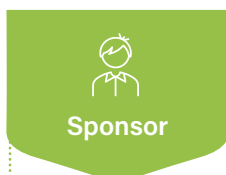


Campanha Cooperativismo e Bora Cooperar



Campanha com Ocesc (SC) e OCB/MS

COMITÊ EXECUTIVO



Sponsor

Robson Mafioletti



Coordenação Técnica

**Samuel
Milléo Filho**



Equipe Técnica Sistema Ocepar

Edite Alves
Elvira Fantin
Janaina do Rosário
Lúcia Massae
Marli Vieira
Stella Soliman



Equipe Técnica Cooperativas

NÚCLEO NORTE:
Integrada, Sisprime do Brasil e Uniodonto

NÚCLEO NOROESTE:
Coagru, Coamo e Cocamar

NÚCLEO OESTE:
Frimesa, C.Vale e Copacol

NÚCLEO SUDOESTE:
Camisc, Coopertradição e Coprossel

NÚCLEO CENTRO-SUL:
Agraria, Capal e Frísia

RAMO CRÉDITO:
Central Cresol Baser, Sicoob Central
Unicoob, Central Sicredi PR/SP/RJ e
Uniprime Central Nacional

RAMO SAÚDE: Unimed Paraná e
DentalUni

RAMO TRABALHO:
Unicampo

RAMO TRANSPORTE:
Rodocoop



Parceiros e empresas especializadas

UFPR
PUCPR
ISAE
FAE
ESPM
DATACENSO
G7
SISTEMA S



160



P16

RELAÇÕES
TRABALHISTAS



OBJETIVOS

Representar e defender as relações trabalhistas e sindicais do sistema cooperativista



PRINCIPAIS AÇÕES

1. Realizar negociações coletivas de forma conjunta
2. Buscar segurança jurídica, econômica e valores compatíveis
3. Assessorar as cooperativas na adequação trabalhista e nas questões de saúde e segurança de trabalho



»» **Segurança nas relações trabalhistas**

Negociações sindicais com os ramos

- »» Saúde
- »» Agro
- »» Transporte
- »» Crédito



»» **Normas regulamentadoras** »» **Comitê com reuniões mensais** **Treinamentos**

- »» **+ 1,2 mi** investidos
- »» **+ 1.000** participantes
- »» Adequação às normas



»» **Fórum jurídico (outubro/23)**

- »» **+300** participantes



»» **Congresso internacional de saúde e segurança no trabalho - ESG e cultura de segurança**

- »» Alemanha – 2023
- »» Participação de engenheiros e médicos de cooperativas agro da Região Centro-Sul



»» **Realização de acordo coletivo de trabalho nacional** para o Sistema Sicoob



»» **Prospecção de empresa para pesquisa e recuperação de montantes recursais possíveis de recuperação pelas cooperativas**

- »» estimativa de R\$ 5 mi para o ramo agro



»» **Apresentação e esclarecimentos sobre boas práticas em saúde e segurança no trabalho em silos e ambientes confinados** das cooperativas para a Secretaria do Trabalho e da Secretaria de Saúde do PR



Negociações sindicais



Treinamentos em normas regulamentadoras



Congresso internacional de saúde e segurança no trabalho (Alemanha)



Reunião com os
Sincopares



Fórum Trabalhista e de Saúde e Segurança no Trabalho com a presença da Ministra do TST, Morgana Richa e presidentes do TRT do PR e RS, em Foz de Iguaçu

COMITÊ EXECUTIVO

» **P16**
RELAÇÕES
TRABALHISTAS





166



P17

MEDIAÇÃO E
ARBITRAGEM



OBJETIVOS

Estimular a utilização do modelo de câmara de mediação e arbitragem pelo cooperativismo



PRINCIPAIS AÇÕES

1. Conscientizar através de treinamentos os empregados e cooperados das cooperativas sobre a importância da ferramenta de mediação e arbitragem
2. Buscar opções arbitrais em conflitos internos das cooperativas tanto em câmara própria como das demais federações



»» **Elaboração do projeto ARBCoop**

Câmara de Mediação e Arbitragem do Cooperativismo para avaliação de opções de solução de conflitos do cooperativismo



»» **Modelo de convênio definido**

Parceria com entidade do G7 para operacionalização do projeto



»» **Eventos de conscientização e treinamentos** sobre mediação e arbitragem

- »» **4** eventos
- »» **80** participantes das cooperativas



COMITÊ EXECUTIVO

» **P17**
MEDIÇÃO E
ARBITRAGEM





170



P18

PREVIDÊNCIA
COMPLEMENTAR



OBJETIVOS

Instituir um plano de previdência complementar do cooperativismo



PRINCIPAIS AÇÕES

1. Definir o melhor modelo para o sistema cooperativista
2. Realizar diagnóstico sobre interesse das cooperativas
3. Instituir um plano de previdência privada



»» Benchmarking para **conhecer os modelos ligados a cooperativas e de mercado**



»» Consultorias especializadas para entender o **modelo mais adequado para o sistema cooperativista**



»» Reunião com o **ex-ministro da Previdência Social para discutir os parâmetros para a construção do modelo de previdência**



» **Elaboração de proposta e entrega para a Diretoria em 15/09/23**



» **Alinhamento de interesses com as maiores cooperativas do Paraná**
» 4 reuniões



COMITÊ EXECUTIVO

» **P18**
PREVIDÊNCIA
COMPLEMENTAR



Sponsor

Nelson Costa



Coordenação Técnica

Claudiomiro Rodrigues



**Equipe Técnica
Sistema Ocepar**

Anderson Lechechem
Graziell Pedrozo



**Equipe Técnica
Cooperativas**

Dirigentes das maiores
cooperativas



**Parceiros e empresas
especializadas**

Fundação SICOOB Previ
Consultoria Mercer
Escritório Walfrido Warde
Unimed Seguros
Central Sicredi PR/SP/RJ
Procuradora
Maria Uille Gomez
Torres & Correa Advocacia
Paulo Sérgio Ferreira e
Maurício Correa

DESENVOLVIMENTO



176



P19

DESENVOLVIMENTO
DAS COOPERATIVAS
EMERGENTES



OBJETIVOS

Propiciar oportunidade de crescimento às cooperativas emergentes, por meio de um sistema de acompanhamento da gestão, que promova o aprimoramento e continuidade da cooperativa e contribua para a transparência perante ao quadro social



PRINCIPAIS AÇÕES

1. Reestruturar o PROCOOPE (normativo)
2. Estruturar modelo de diagnóstico econômico, financeiro, legal operacional em cooperativas de pequeno porte
3. Viabilizar contratação de consultoria para cooperativas emergentes
4. Estruturar plano de ação para atendimento de demandas comuns aos ramos
5. Promover treinamentos para o desenvolvimento das cooperativas emergentes

PRINCIPAIS RESULTADOS



»» Elaboração e aprovação de **normativo para contratação de consultoria**



»» **Levantamento de potencial para projetos de intercooperação entre as pequenas cooperativas**
»» 3 participantes



»» Elaboração de **memorial descritivo de sistema integrado de gestão para cooperativas de pequeno porte**



»» **Treinamento em gestão administrativa e financeira para a Coopacol**



»» **Prospecção de cooperativas para registro na OCEPAR**

- »» 12 reuniões de sensibilização
- »» 3 novos registros



»» **Apoio às cooperativas de hortifrutigranjeiros em feiras**

- »» Mercosuper 2022
- »» ExpoApras 2023



»» **Abertura de canal de comercialização de hortifruti com a APRAS**



»» **Realização do workshop estadual de cooperativas de hortifrutigranjeiros**

- »» 7 cooperativas

APOIO ÀS COOPERATIVAS DE HORTIFRUTIGRANJEIROS



Workshop Estadual

180



Participação na ExpoApras



COMITÊ EXECUTIVO

P19
DESENVOLVIMENTO
DAS COOPERATIVAS
EMERGENTES



Sponsor

Leonardo Boesche



Coordenação Técnica

João Gogola Neto



**Equipe Técnica
Sistema Ocepar**

Emerson Barcik
Jessé Rodrigues
Joice Lesniowski
Josiane da Luz
Maria Emilia Lima
Matheus da Silva
Rodrigo Donini
Thaine Czelusniak
Josiane da Luz



**Equipe Técnica
Cooperativas**

Coave
Cooacipar
Cooacol
Coofamel
Cooperante
Coophorti
Cooaproc
Unicastro



**Parceiros e empresas
especializadas**

Mackenzie
IDR
APRAS
Festival



182



P20

PESQUISA
APLICADA



OBJETIVOS

Promover interações entre cooperativas e centros de ciência e tecnologia, para fomentar iniciativas de pesquisa aplicada para o setor



PRINCIPAIS AÇÕES

1. Organizar rede de pesquisa com os centros de pesquisa e unidades de demonstração tecnológica das cooperativas
2. Identificar oportunidades para desenvolver pesquisa, integrando os centros de pesquisa das cooperativas
3. Buscar parcerias com centros de pesquisa externos (públicos/privados)
4. Articular fontes de recursos para subsidiar as pesquisas

PRINCIPAIS RESULTADOS



- » Modelo de Sistema Informatizado para **rastreabilidade em suinocultura** em parceria com a Frimesa
- » Proposta de desenvolvimento e implementação do sistema



- » Construção da **proposta de gestão** de dados com o Observatório da FIEP



- » 1 turma em treinamento (Embrapa Florestas) para gestão e análise de dados



- » Pesquisa a com AMBIPAR, para avaliação e utilização de resíduos agroindustriais



- » Diagnóstico sobre a atuação das cooperativas para produção do livro **"Assistência técnica e pesquisa agropecuária no cooperativismo paranaense"** (publicação prevista em dez/24)



- » Articulação junto à SETI para os projetos de pesquisa das cooperativas - AGEUNI **R\$ 1 milhão** (7 regionais com as **Universidades Estaduais**)



»» **Troca de experiências**
»» 3 Fóruns de Pesquisa e
Assistência Técnica



»» **Pesquisa de rotas tecnológicas de
resíduos** de recepção, secagem e
limpeza de produção agropecuária,
com a Embrapa Suínos e Aves



»» Fórum de pesquisa aplicada no
cooperativismo
»» 25 participantes
»» 12 cooperativas do ramo agro



»» **Apoio à participação no Simpósio
Internacional de Gerenciamento
de Resíduos**
»» 9 pessoas da rede

FAZENDA EXPERIMENTAL E PESQUISA NA AGROINDÚSTRIA



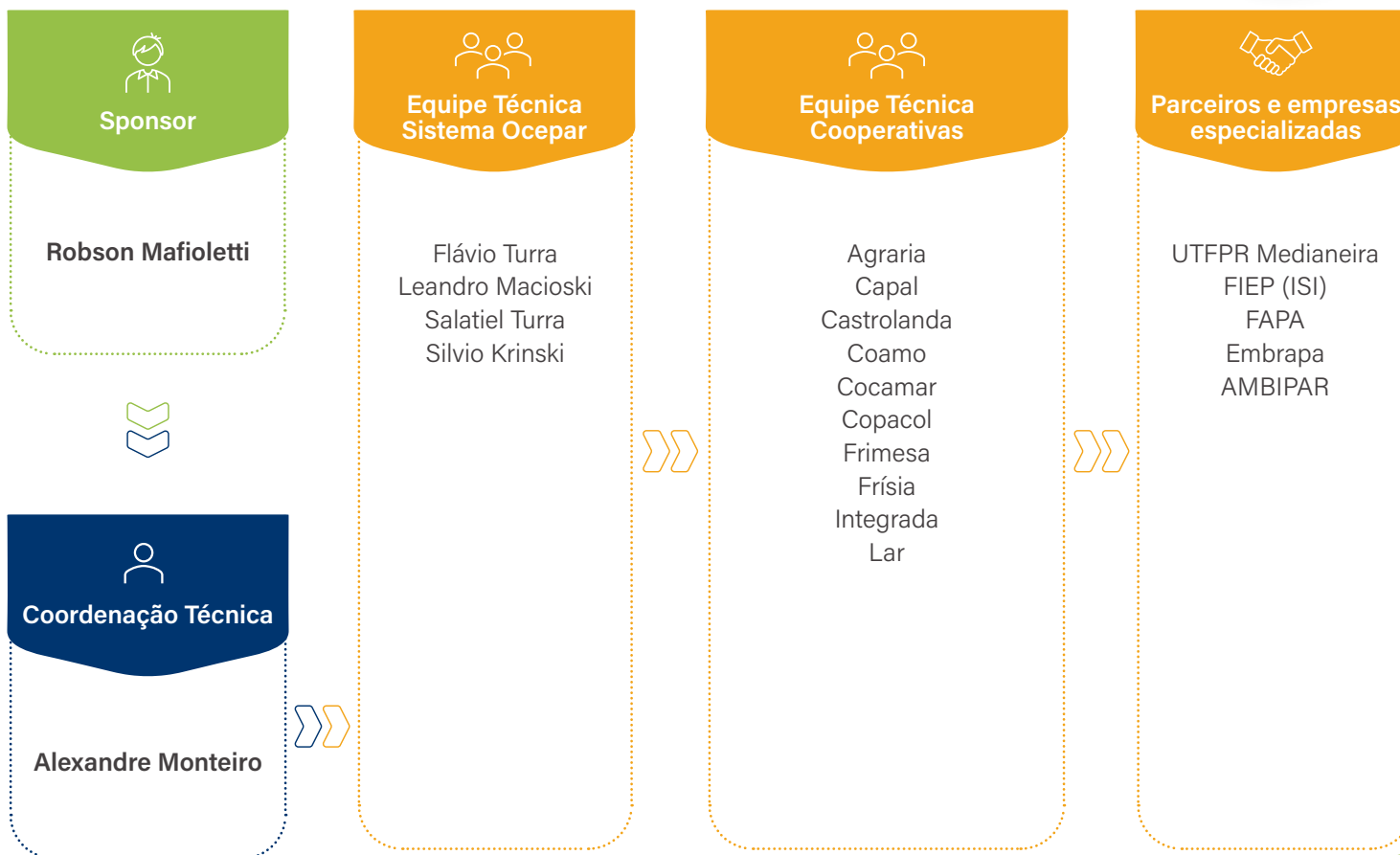
FAPA



Dia de Campo



Fundação ABC



Encerrando mais um ciclo do Plano Paraná Cooperativo, agradecemos a participação ativa de nosso time interno, dos diretores do Sistema Ocepar, das Cooperativas e dos executivos que não mediram esforços para contribuir com o desenvolvimento sustentável do cooperativismo paranaense.

As 225 cooperativas do Paraná têm crescido e se desenvolvido de forma sistêmica nas últimas décadas, representando cerca de 30% do movimento econômico do cooperativismo brasileiro e contando com 7 das 10 maiores cooperativas com sede no Estado.

Acreditamos que esta evolução seja reflexo dos trabalhos de planejamento estratégico iniciados no final da década de 1960 no Paraná, que levaram à constituição da Ocepar, bem como dos planos regionais de desenvolvimento, que foram aprimorados ao longo dos últimos 50 anos.

A avaliação dos cenários de mercado, das potencialidades dos negócios, com as alianças firmadas por meio das cooperativas centrais e mais recentemente as alianças horizontais entre as cooperativas para a

implementação de negócios específicos, o cooperativismo se consolida de forma sustentável.

O cooperativismo de crédito tem trazido desenvolvimento regional e capilaridade para atender os cooperados com custos e serviços mais competitivos que os demais agentes de mercado.

Enfim, todos os sete ramos têm avançado e trazido contribuições para seus cooperados e para a sociedade em geral, tanto no Paraná, quanto no Brasil, uma vez que estamos presentes em mais de uma dezena de estados levando desenvolvimento e oportunidades as regiões que atuamos.

Dessa forma, encerramos antecipadamente o Plano Paraná Cooperativo – PRC200 antes de todas as previsões realizadas, e convidamos todas as cooperativas e demais parceiros do Sistema Ocepar para contribuir no novo ciclo de planejamento estratégico do cooperativismo paranaense.

Esperamos que esse o relatório, com os resultados do PRC200, tenha trazido inspirações para novos planos em todo o Brasil, cada vez mais audaciosos.



INDICADORES SOCIAIS E ECONÔMICOS DO COOPERATIVISMO PARANAENSE 2014-2023

INDICADORES SOCIAIS E ECONÔMICOS DO COOPERATIVISMO PARANAENSE (2014/2023)

Indicadores	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Faturamento (R\$ bilhões) ^(a)	50,51	60,33	69,40	70,3	83,7	87,8	115,7	153,7	186,1	200,2
Resultados (R\$ bilhões) ^(a)	1,71	2,64	2,81	2,80	3,08	3,79	5,60	8,20	9,20	9,50
Cooperativas (unidades) ^(a)	223	220	221	221	215	216	217	216	223	225
Cooperados (milhões de pessoas) ^(a)	1,08	1,2	1,4	1,5	1,8	2,2	2,5	2,7	3,1	3,5
Colaboradores (mil pessoas) ^(a)	79,2	83,3	87,3	93,1	101,2	107,4	117,9	129,6	135,3	139
Exportações** (US\$ bilhões) ^(a)	2,4	2,2	2,03	3,3	3,6	3,9	5,2	6,3	7,6	9,2
Impostos recolhidos (R\$ bilhões) ^(a)	1,3	1,6	1,99	2,05	2,04	2,8	3,5	3,9	4,3	3,9
Investimentos (R\$ bilhões) ^(b)	2,8	2,4	2,1	2,2	1,95	2,2	3,5	4,7	6,2	6,4
Eventos realizados ^(c)	5.333	6.509	6.883	8.212	8.776	8.541	5.571	8.078	9.756	12.738
Participações/ treinandos ^(c)	160.539	179.920	186.876	210.890	219.402	228.992	145.451	168.573	266.456	348.446
Pessoas beneficiadas diretamente pelo cooperativismo no PR (milhões) ^(b)	2,2	2,6	2,8	3,0	3,6	4,0	4,4	4,8	5,5	6
Participação no PIB Agropecuário do PR (%) ^(b)	56%	56%	56%	58%	60%	60%	62%	64%	64%	65%

** Até o ano de 2016 exportações apenas diretas. De 2017 a 2019 diretas e indiretas.

Fontes: (a) SESCOOP-PR / GMC - Sistema AG - (b) OCEPAR/GETEC - (c) SESCOOP-PR / GDH. Edição: Comunicação e Marketing do Sistema Ocepar.

Utilizadas as fontes Acumin Variable Concept light (textos) e Acumin Variable Concept bold (títulos).
Capa couchê fosco 300 gramas, miolo impresso em papel couchê fosco 150 gramas.



SistemaOcepar

FECOOPAR | OCEPAR | SESCOOP/PR

somoscoop

Av. Cândido de Abreu, 501 - Centro Cívico
80530-000 - Curitiba/PR - (41) 3200-1100
www.paranacooperativo.coop.br

      /sistemaocepar